

Михайлова Э.Ю.¹

Опыт диверсификации экспорта и преодоление его сырьевой направленности

Рассмотрена проблема преодоления экспортной сырьевой зависимости, стоящая перед экономикой России на протяжении длительного времени, а также пути решения этой проблемы с точки зрения реализации определенной антикризисной программы. Сделаны выводы о том, что диверсификация экспорта и преодоление сырьевой направленности не столько носит временный антикризисный характер, сколько должна стать новой экономической программой развития экономики России.

Ключевые слова: диверсификация экспорта, «сырьевая ловушка», импортозамещение, экспортноориентированная промышленность, деиндустриализация.

Последние несколько лет стали настоящим испытанием для российской экономики и экзаменом на умение быстро переориентировать основной вектор развития уже без поддержки со стороны высоких цен на нефть и растущего спроса на углеводороды. Время легких побед прошло и теперь только длительная кропотливая работа по ориентации экономики на развитие несырьевых отраслей и планомерное преодоление сырьевой экспортной направленности позволит вывести экономику на новый этап — стабильный рост. Если раньше тема диверсификации экспорта оставалась для нас в большей степени теоретической и дискуссионной, то резкое падение цен на нефть и санкционное противостояние с Западом превратили ее в реальную проблему, которую необходимо было решать в кратчайшие сроки. Однако, на наш взгляд, даже в таких сложных экономических условиях до конца не сформировалось представление о том, что процесс преодоления сырьевой экспортной направленности не является антикризисной мерой, а представляет собой длительный сложный поэтапный процесс реформирования всей экономики и может стать новой экономической программой развития России. Мировой опыт преодоления «сырьевой ловушки», диверсификация экспорта может стать очень показательным для выработки стратегии развития, которое будет менее зависимо от колебания цен на сырье на внешних рынках.

¹ Михайлова Элина Юрьевна — кандидат экономических наук, ведущий эксперт Института торговой политики НИУ ВШЭ. E-mail: <eyumikhaylova@hse.ru>.

Сложные отношения с нашими западными партнерами и нестабильность на сырьевых рынках — не единственные причины пересмотра всей программы дальнейшего развития. Даже без них Россия все равно столкнулась бы с проблемой однобокости развития экономики и устойчивой ориентации на добычу полезных ископаемых. В целом экологический фактор стал играть все более заметную роль в мировой экономике и оказывать существенное влияние на мировую торговлю.

В последнее время все чаще появляются проекты по развитию альтернативных источников энергии, которые готовы финансировать крупные компании из развитых стран, постепенно меняется структура энергобаланса. Страны — экспортеры нефти все чаще сталкиваются с тем, что основные ее потребители (Франция, Италия и Испания) снижают потребление нефти. Причиной резкого спада потребления углеводородов в развитых странах можно объяснить воздействием мировой рецессии. Такие страны, как Швеция, Финляндия, Дания, Германия, Япония осознанно начали снижать долю углеводородов, реализуя различные экологические программы, число которых, следует отметить, в развитых странах из года в год возрастает. В связи с этим перед Россией встает проблема переориентации поставок нефти в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР).

На данный момент стабильными потребителями в мировом масштабе углеводородов остаются быстро развивающиеся страны — Китай и Индия. При этом доля потребления углеводородов со стороны развивающихся стран будет только возрастать.

По прогнозам экспертов Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК), размер мировой экономики к 2040 г. составит предположительно 234% по сравнению с 2015 г. Совокупный ВВП увеличится почти на 141 трлн долл. (по паритету покупательной способности на 2011 г.). Рост будет происходить за счет развивающихся стран, на долю которых придется 3/4 общего роста. Это приведет к значительным изменениям в области распределения мировых экономических благ. Основной рост потребления углеводородов будет именно в развивающихся странах, где темпы роста оцениваются в 2,1% в период 2014–2020 гг., что резко контрастирует с показателями развитых стран — 0,1%. В табл. 1 приведены статистические данные общих показателей спроса на энергоресурсы по регионам.

Анализируя представленные ОПЕК результаты исследований, можно сделать вывод, что России необходимо вплотную заняться географической диверсификацией поставок углеводородов с ориентацией на развивающиеся страны, а также на страны АТР. На данный момент у нашей страны сложились прочные связи только с Китаем, который к концу 2015 г. стал крупнейшим импортером российской нефти, обогнав по этому показателю Германию.

Зависимость России от потребления углеводородов европейскими потребителями, а также смещение приоритетов в пользу западных потребителей, делает

Таблица 1

Общие показатели спроса на энергоресурсы по регионам

Регион, страна	Нефтяной эквивалент, млн барр/сутки				Рост 2014–2040 гг.
	2014 г.	2020 г.	2030 г.	2040 г.	
Северная Америка	55,7	57,9	58,6	58,0	0,2
Европа	36,5	36,7	36,4	36,1	0,0
Океания	18,4	19,3	19,8	19,8	0,3
Развитые страны	110,6	113,9	114,8	113,9	0,1
Китай	60,2	68,8	80,9	88,1	1,5
Индия	16,0	20,3	30,2	41,2	3,7
Страны ОПЕК	23,8	27,4	34,9	41,3	2,1
Развивающиеся страны	139,8	162,0	202,5	240,5	2,1
Россия	14,9	14,8	15,8	16,5	0,4
Евразия	23,5	24,0	26,3	27,8	0,6
Весь мир	273,9	299,9	343,6	382,1	1,3

Источник: [1].

отечественную экономику более уязвимой и позволяет странам, еще недавно бывшим нашими партнерами, негативно воздействовать на ее состояние. Ярким примером зависимости от одного потребителя может служить положение Канады на внешнем рынке. Зависимость от США ставит Канаду в экономически невыгодное положение (рис. 2, 3) [2]. Например, когда в США начался «сланцевый бум» Канаде приходилось держать низкие цены на нефть. Еще хуже сложилась ситуация с газом. Активное развитие сланцевых проектов сбilo цену на природный газ, и цена на новое топливо составила 85 долл. за 1 тыс. куб. м. На тот момент экономику Канады спасли инвестиционные контракты с *PetroChina*, от реализации которых поток инвестиций в канадскую газовую отрасль составил 5,5 млрд долл. *PetroChina* покупала газ по цене, выше внутриамериканской [3].

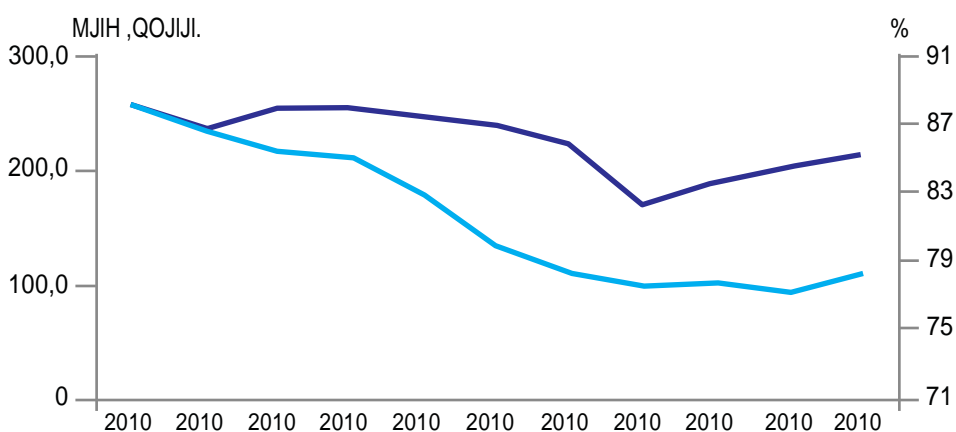


Рис. 1. Экспорт обрабатывающей промышленности Канады в США и доля США в общем объеме экспорта обрабатывающей промышленности Канады:
 ■ экспорт обрабатывающей промышленности в США;
 ■ доля США в экспорте продукции обрабатывающей промышленности

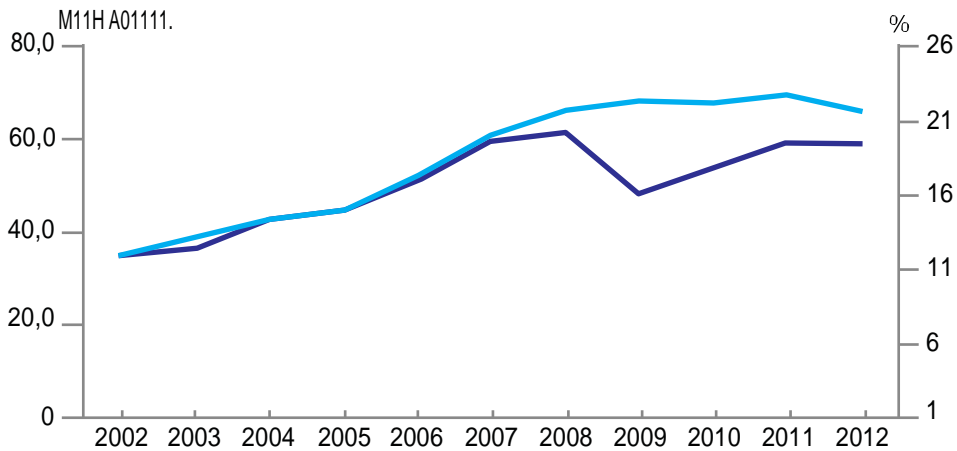


Рис. 2. Динамика увеличения экспорта продуктов обрабатывающей промышленности Канады на рынки других стран:
 ■ экспорт продукции обрабатывающей промышленности в страны кроме США;
 ■ доля стран (помимо США) в экспорте продукции обрабатывающей промышленности и Канады

При этом следует отметить, что Россия и Канада находятся примерно в одинаковом положении: зависят от одного потребителя. Если Канада зависит от американского спроса, то Россия — от европейского. Как и в случае с Канадой, в санкционном противостоянии «спасательным кругом» для российской экономики стали контракты с Китаем. Для преодоления своей зависимости от американского рынка в Канаде была объявлена политика развития экспорта на самые разные и необходимые стране рынки. В продвижении своих интересов на внешний рынок Канада готова использовать и дипломатические инструменты: активно задействовать торговые представительства и посольства. Таким образом, России тоже необходимо продвигать свои интересы и предлагать инвестиционные контракты азиатским партнерам.

Многие экономисты выдвигали теории, достаточно убедительно демонстрировавшие необходимость преодоления однобокого развития экономики и замыкания на одной отрасли. Для выбора грамотной стратегии проведения диверсификации следует учитывать такие факторы, как размер страны и какой стратегии страна готова следовать (экспортотраслирующее развитие, импортозамещающий или нейтральный рост).

Для России выбрать какую-то одну стратегию не представляется возможным ввиду особенностей развития экономики в различных частях страны, размера и демографической ситуации в стране. Однако основополагающим фактором дальнейшего развития отечественной экономики и преодоления сырьевой зависимости остается непрекращающаяся работа по модернизации и восстановлению промышленности страны, а именно: развитие экспортно ориентированной промышленности и импортозамещающего производства ряда потребительских товаров. При этом поставленная задача может

быть в полной мере реализована только при полноценном и равномерном развитии трудоемкого производства, сырьевых отраслей, малого и среднего предпринимательства, агропромышленного комплекса, трансфера технологий и инновационных центров, при создании промышленных зон.

Все риски и угрозы при ориентации экономики страны на одну-две отрасли, как правило добывающего сектора, хорошо описаны и оценены в модели Пребиша — Зингера¹, а также в теореме Рыбчинского (негативное воздействие гипертрофированного развития одного сектора на развитие других секторов экономики), в полной мере отражающие те реалии, с которыми Россия столкнулась после распада СССР и которые необходимо срочно исправлять в условиях жесткого санкционного противостояния на данный момент.

Справедливости ради необходимо отметить, что от последствий деиндустриализации (подавление развития обрабатывающей промышленности и экспорта готовых изделий на фоне развития добывающей промышленности) пострадали и такие страны, как Норвегия, Венесуэла, в очень похожей с Ираном ситуацией оказалась Россия.

Богатая природными ресурсами Норвегия на протяжении длительного времени обладала торговым профицитом. При этом увеличение объемов продаваемой нефти и газа способствовало росту профицита на 10% ежегодно в период с 2007 по 2011 г. Даже финансовый кризис 2008 г. страна прошла без потерь за счет финансирования национальной экономики и обеспечения финансовой стабильности в стране [4]. После 15 лет устойчивого роста экономика страны была потрясена мировой рецессией, колоссальным снижением цен на энергоресурсы. Но статистика показала, что снижение производства оказалось менее серьезным, чем в других странах. Темпы роста экономики стали снижаться с 2014 г. на 1,8%, в 2015 г. эта цифра составила 0,9% [5]. Однако несмотря на то, то нефтяная отрасль по-прежнему является приоритетной, а страна остается крупным поставщиком нефти и газа, по показателю доли НИОКР следует выделить следующие отрасли: рыболовство и разведение аквакультуры, строительство, транспорт, энергетика,

1 В долгосрочной перспективе экспортные цены на сырьевые товары падают по отношению к импортным ценам на импортируемые готовые промышленные изделия. Соотношение экспортных цен на сырье и импортных цен на готовые товары меняется в пользу готовых товаров и происходит стабильное ухудшение так называемых условий торговли. Свободная торговля и, как следствие, специализация замыкают возможности развивающихся стран только на производстве сырьевых товаров. Ввиду высокой волатильности цен на сырьевых рынках, страны — экспортеры сырья достаточно часто терпят убытки из-за нестабильности экспортной выручки. Макроэкономическая нестабильность снижает привлекательность страны для реализации крупных инвестиционных проектов с иностранными инвесторами.

производство металлоизделий, химическая и нефтехимическая промышленность, судостроение и судоремонт. При этом на производстве широко развита программа управления качеством, что делает норвежскую продукцию конкурентоспособной на внешнем рынке.

Безусловно, развитие других отраслей, не связанных с добычей нефти и газа, не позволили стране оказаться в глубоком кризисе, но зависимость от нефтедобычи и наращивание объемов добычи и транспортировки не дают возможности переориентировать инвестиции в другие отрасли. Норвегии повезло с наличием источников гидроэнергетических ресурсов, но инвестиции на развитие альтернативных источников энергии поступают в незначительной степени.

Очень показательными для России являются примеры Венесуэлы и Ирана, которые хорошо показывают, к каким трагическим последствиям может привести зависимость от добычи природных ископаемых и доминирование добывающей отрасли в экономике (Венесуэла) и как эту зависимость можно преодолеть и даже обеспечивать экономический рост в условиях изоляции со стороны Запада (Иран).

Опыт Ирана показал, что даже находясь в тяжелом состоянии мировой изоляции со стороны основных потребителей нефти и газа страна, экономика которой основывается на углеводородном секторе, может выстоять и стать желанным объектом для инвестиций после отмены санкций. Иран является второй экономикой в регионе Ближнего Востока и Северной Африки после Саудовской Аравии с величиной ВВП в 2015 г. в 393,7 млрд долл. Кроме того, Иран находится на втором месте по запасам природного газа и на четвертом — по разведанным запасам нефти. При этом Ирану и России присущи некоторые одинаковые черты:

- экономика все еще находится в сильной зависимости от нефтяных доходов;
- страны находятся под санкциями. В отношении Ирана были сняты только те санкции, которые были введены в отношении атомной программы;
- промышленность требует модернизации, а стране нужны технологии.

Одна из основных целей экономического развития Ирана — выход на мировой рынок в качестве не только поставщика нефти, но и производителя продукции с высокой долей добавленной стоимости. Правительство Ирана разработало пятилетний план на период 2016–2021 гг., в котором обозначены три основных вектора развития:

- устойчивая экономика;
- технологический и научный прогресс;
- продвижение культурного превосходства [6].

Несмотря на сильную зависимость от нефтедобывающего сектора в Иране начали реализовывать планы по диверсификации экономики за счет направ-

ления доходов, полученных от продажи нефти, не в нефтегазовую отрасль, а на развитие промышленности. Иран очень хорошо понимает, что зависимость от цен на нефть — угроза национальной безопасности, а потому, оказавшись в полнейшей изоляции со стороны западного мира, с заблокированными денежными средствами, иранские власти начали осуществлять политику диверсификации, которая стала не очередным экономическим направлением, а вопросом выживания. В результате Иран достиг хороших результатов: 50% составляет сфера услуг, 41% — промышленность и 9% — сельское хозяйство, а экономика страны стала более диверсифицированной по сравнению с другими государствами Персидского залива. По данным на март 2014 г. в экспорте Ирана нефть занимала 70%, на 2016 г. этот показатель снизился до 60% (табл. 2).

После того, как с Ирана были сняты санкции, экономика страны стала желанным объектом для инвестиций со стороны западных компаний. Решение о выборе стратегических партнеров остается исключительно за Ираном. При этом несмотря на частичное восстановление связей с западными компаниями, страна не собирается отказываться от выбранного курса «экономики сопротивления» — стратегии, направленной на развитие самодостаточной экономики. На данный момент Иран находится на стадии импортозамещения, но явно демонстрирует свой потенциал в качестве экспортно ориентированной страны.

Иран нуждается в технологиях и модернизации своей промышленности. В качестве приоритетных отраслей были выбраны нефтяная, нефтехимическая, газовая, транспортная, строительная, информационно-телекоммуникационная. Среди не нефтяного экспорта выделяют сжиженный пропан и бутан, метанол, полиэтилен, битум, изделия из металла в рулонах, цветные металлы, железную руду, цемент. Иран охотно подключается к реализации крупного инфраструктурного проекта — проекта нового Шелкового пути. В рамках данного проекта разрабатываются различные индустриальные зоны, намечено постепенное развитие отраслей по мере нахождения партнеров. Крупнейшими торговыми партнерами являются Китай, ОАЭ, Индия, Турция, Южная Корея.

Опыт Ирана уникален и актуален для России в условиях, когда поставлена задача создания устойчивой экономики, независимой от волатильности цен на мировом рынке углеводородов. Иран представляет собой очень важную стратегическую площадку для России, но при этом возникает вопрос: что Россия может предложить Ирану? На рис. 3 представлено сравнение экспортной структуры России и Ирана, из которого видно, что экономика обеих стран очень сильно зависит от поставок сырья на внешний рынок.

За иранский рынок в мире разворачивается очень жесткая конкуренция и России предстоит противоборство с такими мощными игроками мировой экономики, как ЕС, Япония и Китай. Иран находится на стадии выбора стратеги-

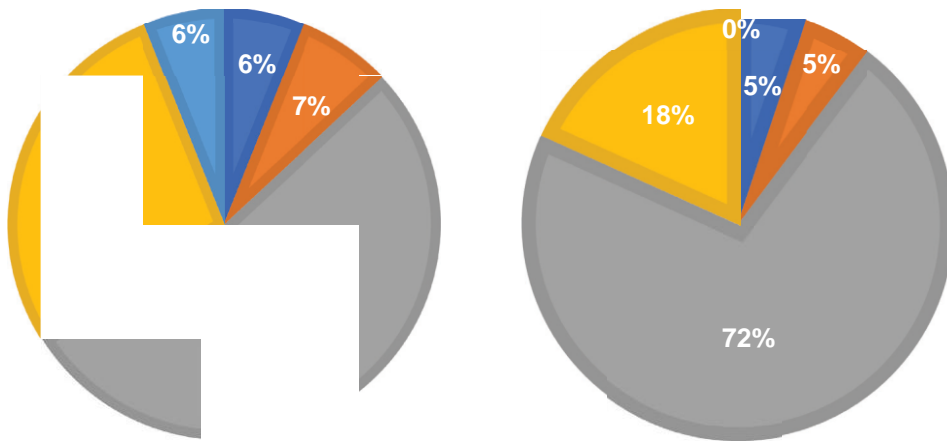
Таблица 2
Диверсификация экспорта Ирана, %

Основные товарные группы	Средняя доля сектора в экспорте страны (2011–2015)	Доля основных товарных групп экспорта		Основные товары экспорта
		2011 г.	2015 г.	
Минеральные продукты	68,7	94,8	92,3	Нефть сырая и нефтепродукты сырые, полученные из битуминозных пород (270900)
Неклассифицированные продукты	12,7	100,0	100,0	Сырьевые товары, не включенные в другие категории (999999)
Пластмассы и изделия из них; каучук, резина и изделия из них	9,8	37,7	55,3	Полиэтилен с удельным весом 0,94 или более (390120)
Основное производство	3,1	44,5	33,0	Прокат плоский из железа или нелегированной стали шириной 600 мм или более, горячекатаный неплакированный, без гальванического или другого покрытия толщиной 3 мм или более, но менее 4,75 мм. (720838)
Продукты растительного происхождения	2,8	53,6	50,7	Фисташки в скорлупе (080251)
Готовые пищевые продукты	0,7	25,0	25,9	Готовые пищевые продукты, предназначенные для детей раннего возраста, расфасованные для розничной продажи (190110)
Произведения искусства, предметы коллекционирования и антиквариат	0,5	42,7	43,2	Антиквариат возрастом более 100 лет (970600)
Текстильные материалы и текстильные изделия	0,4	79,5	73,1	Узелковые ковры и прочие текстильные напольные покрытия из шерсти или тонкого волоса животных (570110)
Машины, оборудование и механизмы	0,3	28,9	28,8	Части бурильных или проходческих машин (843143)

Окончание таблицы

Основные товарные группы	Средняя доля сектора в экспорте страны (2011–2015)	Доля основных товарных групп экспорта		Основные товары экспорта
		2011 г.	2015 г.	
Необработанные шкуры (кроме натурального меха) и выделанная кожа	0,1	82,0	84,5	Дубленая кожа или кожевенный крафт из шкур овец или шкурок ягнят без шерстяного покрова, двойные или недвойные, но без дальнейшей обработки во влажном состоянии (включая хромированный полуфабрикат)
Электрические машины и оборудование, их части	0,1	40,6	54,4	Трансформаторы мощностью более 500 кВА (850434)
Средства наземного транспорта	0,1	49,0	73,9	Сцепление в сборе и их части (870893)

Источник: [7].



а

б

Рис. 3. Экспортная структура России (а) и Ирана (б) в 2016 г. [8]:

■ продовольствие; ■ металлы и руды; ■ топливо; ■ продукция обрабатывающей промышленности; ■ прочее

ческих партнеров, и наличие богатых природных ресурсов не обеспечивает наше превосходство в этой конкурентной борьбе. России необходимо перенять опыт Ирана в вопросе грамотного использования изобилия природных ресурсов не с целью их использования и извлечения сверхдоходов на волне высоких цен на сырье, а как источник финансирования обрабатывающей промышленности и несырьевого сектора в целом. В рамках реализации стратегии преодоления «ресурсной ловушки» перед экономикой России необходимо поставить следующие цели:

- диверсификация;
- реализация программ, направленных на смягчение отрицательного влияния сырьевой зависимости на темпы экономического роста страны;
- развитие финансового сектора с целью поддержки в первую очередь предприятий, работающих в отраслях, не связанных с добычей полезных ископаемых.

Мировой опыт проведения диверсификации показывает, что это — длительный и трудоемкий процесс. Например, Малайзия взяла курс на диверсификацию своей промышленности сразу после обретения независимости от Великобритании в 1957 г. и прошла длинный путь от аграрной страны и крупнейшего экспортера олова и каучука до уровня индустриальной страны (рис. 4).

По данным на 2014 г. на товары с высокой долей добавленной стоимости приходится 61,8% экспорта Малайзии [10]. В 2016 г. доля продукции обрабатывающей промышленности в экспорте страны составила уже 68% (рис. 5).

Существенную долю в экспорте занимает электроника. Малайзия, как и Иран, показала, как можно грамотно использовать доходы от торговли сырьем для финансирования обрабатывающей промышленности и сферы высоких технологий.

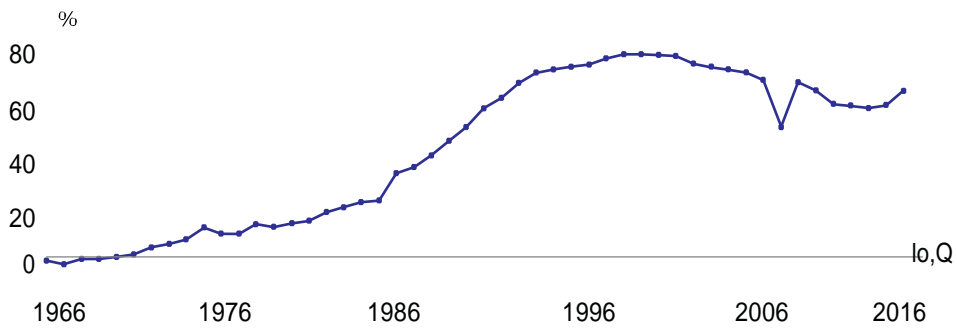


Рис. 4. Доля продукции обрабатывающей промышленности Малайзии в товарном экспорте, % [9]

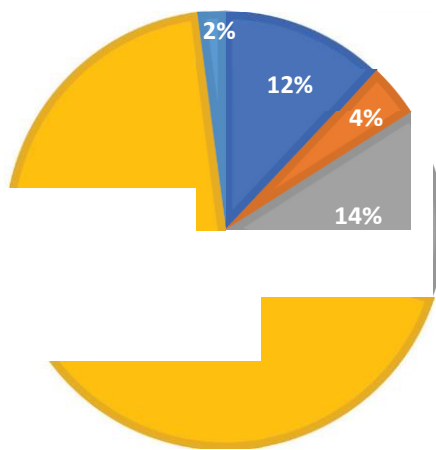


Рис. 5. Экспортная структура Малайзии 2016 г. [10–11]:
 ■ продовольствие; ■ металлы и руды; ■ топливо;
 ■ продукция обрабатывающей промышленности; ■ прочее

Опыт Ирана и Малайзии очень близок к решению проблемы сырьевой зависимости и выработки долгосрочной программы экономического развития с реформированием всех отраслей российской экономики. России действительно надо в какой-то степени вернуться к своему историческому, крайне успешному опыту индустриализации. Необходимо обратить пристальное внимание на темпы реализации Государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» [12], а в частности, на темпы развития тяжелого машиностроения как основы развития экономики в целом. Во времена проведения индустриализации 1930-х годов был взят курс на импортозамещение. Основным лозунгом тогда было превращение СССР из страны, ввозящей машины и оборудование, в страну, производящую машины и оборудование. На данный момент перед Россией стоят проблемы преодоления технологического отставания отечественного тяжелого машиностроения от мировых производителей и острая необходимость проведения полной модерни-

зации предприятий. Данные проблемы можно решить только освоением и использованием инновационных технологий, созданием условий для развития инновационных центров с целью реализации научно-технического потенциала для развития машиностроения, а также применением механизмов государственно-частного партнерства. Россия должна научиться создавать технологии, которые будут служить цели получения продукции с высокой долей добавленной стоимости, отвечающей современным мировым технологическим стандартам и содействовать улучшению конкурентоспособности российского готового продукта на мировом рынке. Для достижения поставленных целей Россия должна стать полноценным участником мирового трансфера технологий и выступать не в роли покупателя технологий (достаточно часто уже потерявших актуальность), а предлагать свои результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Полноценное развитие тяжелой промышленности приведет к поэтапному развитию других отраслей.

В заключение необходимо отметить, что анализ мирового опыта преодоления сырьевой экспортной направленности и зависимости экономики от добычи и торговли сырьем на мировом рынке рассматриваемыми странами осуществлялся примерно по одной схеме. Главным элементом выбранной стратегии диверсификации экспорта является переориентация полученных доходов от продажи сырья из добывающего сектора в обрабатывающий и прочие сектора экономики. На основе рассмотренного опыта зарубежных стран следует отметить, что на первом этапе диверсификации экспорта России необходимо провести географическую диверсификацию и расширить круг своих стратегических потребителей углеводородов, тем самым снизив свою зависимость от стран Запада. Ввиду продолжающегося санкционного противостояния эта стратегия начала реализовываться и не должна быть прекращена даже после налаживания отношений с ЕС и США. Расширив географию торговых партнеров, Россия сможет увеличить свои поступления от продажи сырья и сделать их более стабильными. Полученные доходы необходимо направлять на развитие обрабатывающей промышленности и научной сферы, а также на стимулирование проведения работ в области инноваций, осуществления инвестиции в человеческий капитал, реализации программы по поддержке предпринимательства. Необходимо понимать, что диверсификация экспорта — это не антикризисная программа, а новый этап развития экономики, когда страна готова не просто извлекать сырье и продавать его, а создавать новые технологии, развивать науку и инновации, осуществлять инвестиции в человеческий капитал. Но диверсификация экспорта — трудный и трудоемкий процесс, который не дает мгновенных результатов и к этому нужно быть готовым. Однако грамотно проведенная диверсификация будет способствовать развитию промышленности и прочих отраслей экономики, сделает экономику страны более устойчивой к внешним шокам, позволит создать прочную инновационную интеллектуальную базу. При этом нельзя отказываться от добычи полезных ископаемых, но сделать ресурсную базу резервом на случай кризисных явлений.

Источники

- [1] Oil supply and demand outlook to 2040 OPEC. URL: <https://woo.opec.org/images/woo/WOO_2016.pdf>.
- [2] 2002–2012: A decade of change in Canadian manufacturing export Analytical Paper Statistics Canada. URL: <<http://www.statcan.gc.ca/pub/11-621-m/2014092/part-partie1-eng.htm>>.
- [3] «Нефтяная игла» для развитых стран. 2014. 29 февр. URL: <<http://www.vestifinance.ru/articles/8187>>.
- [4] Trade policy review Norway. WTO. 2012. 21 Aug. URL: <https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/tp369_e.htm>.
- [5] Country risk of Norway: Economy. URL: <<https://import-export.societegenerale.fr/en/find-your-market/country/norway/economy-country-risk>>.
- [6] Islamic Republic of Iran Overview. World Bank. 2016. 1 Apr. URL: <<https://www.worldbank.org/en/country/iran/overview>>.
- [7] Sectoral diversification in products for Iran (Islamic Republic). URL: <[http://countryprofile.intracen.org/SectorialDiversificationInProducts.aspx?lang=en&CountryCode=364&ProductCode=TOTAL&CountryName=Iran%20\(Islamic%20Republic%20of\)&tradeflow=E&height=600&width=800](http://countryprofile.intracen.org/SectorialDiversificationInProducts.aspx?lang=en&CountryCode=364&ProductCode=TOTAL&CountryName=Iran%20(Islamic%20Republic%20of)&tradeflow=E&height=600&width=800)>.
- [8] General profile: Iran (Islamic Republic of), Russian Federation. URL: <<http://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/643/index.html>>.
- [9] World Development Indicators. World Bank. URL: <<http://databank.worldbank.org/data/reports.aspx?source=world-development-indicators#advancedDownloadOptions>>.
- [10] General Profile: Malaysia. URL: <<http://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/458/index.html>>.
- [11] WTO Trade policy Review: Malaysia 2014. URL: <https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/s292_e.pdf>.
- [12] Государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (утверждена 15 апреля 2014 г.). URL: <<http://static.government.ru/media/files/1gqVAIrW8Nw.pdf>>.

Mikhaylova E.¹

Experience of export diversification and overcoming raw material dependence

The article reveals the problem of overcoming strong raw material export dependence and ways to fix this problem as a part of national anti-crisis programme to be implemented in spite of policy of sanctions. The strategy of overcoming raw material export dependence is mere new self-sufficient development programme of Russian economy rather than only the part of anti-crisis strategy.

Key words: *export diversification, “commodity trap”, import substitution, export-based industry, deindustrialization.*

1 Mikhaylova Ellina — Leading expert Institute of Trade Policy, National Research University Higher School of Economics, candidate in economics. E-mail: <eyumikhaylova@hse.ru>.