

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБЗОРЫ

А.А. Куракин

# СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО РОССИИ ГЛАЗАМИ СОВРЕМЕННОКОВ (1996–2000 гг.)<sup>1</sup>



**КУРАКИН**

Александр Александрович – научный сотрудник Лаборатории экономико-социологических исследований ГУ–ВШЭ.

Email: [chto-delat@yandex.ru](mailto:chto-delat@yandex.ru)

### Введение

В этой части обзора рассматривается период затухания, а затем и сведения на нет реформаторского задора и начинаний 1990-х гг. Как мы показали в предыдущей части обзора, многие, если не большинство, представителей аграрной науки подвергли реформы критике (в более или менее жесткой форме). И это понятно – объективных причин критиковать было более чем достаточно, так как сельское хозяйство находилось в жесточайшем кризисе. Критика продолжается и сегодня, но становится более структурированной и, можно даже сказать, единодушной. Фактически общим местом стали три положения.

1. *Разочарование в фермерском движении.* Первоначальные ожидания, что фермер Россию накормит, не оправдались. По доле в валовой продукции сельскохозяйственного производства фермерство занимает более чем скромное место. Более того, рост числа фермеров прекратился и даже немного снизился. Эти тенденции уже проявились в рассматриваемый нами период. Все это дало ученым повод усомниться в эффективности фермерских хозяйств в российских условиях.
2. *Повышенное внимание к сельскохозяйственной интеграции и кооперации.* Возникает ощущение deja-vu. Как можно видеть из первых частей обзора, посвященных советскому периоду, такие заголовки были характерны для многих аграрных работ того времени. «Будущее за крупным» – вот лозунг времен «застоя» и начала перестройки. Затем лозунги повернулись на 180 градусов: «Долой гигантоманию» и «Будущее за хозяином земли». В этот период темы интеграции и кооперации опять стали популярными.
3. *Признание необходимости активного вмешательства государства.* О важной роли государства в аграрной сфере специалисты говорили уже с самого начала реформ (см. предыдущую часть обзора). Они были в курсе интервенционистской аграрной политики в развитых

<sup>1</sup> См. также обзоры за предыдущие годы: 1980–1984 гг. [2006. Т. 7. № 2. С. 86–118], 1985–1991 гг. [2006. Т. 7. № 4. С. 97–126], 1992–1995 гг. [2007. Т. 8. № 3. С. 93–119].

рыночных экономиках стран Запада. Но эти голоса тогда потонули на фоне ожиданий чудес от свободного рынка и фермеризации сельского хозяйства. Теперь же только ленивый не вставлял главу о роли государства в возрождении отечественного АПК.

Чем еще характерен рассматриваемый период? Во-первых, повышенным вниманием к региональной специфике. В значительной доле публикаций этого периода либо выбирался в качестве объекта какой-нибудь регион, либо какой-либо феномен рассматривался на региональном уровне без привязки к конкретному региону (например, региональное ценообразование, региональная аграрная политика, формирование региональных рынков и т.п.). Во-вторых, внимание от особенностей рыночной экономики вообще и ее сущности стало переключаться на формирование и особенности отдельных рынков АПК: продовольственного рынка, рынка труда, сельхозтехники и т.п. Наконец, в-третьих, начало появляться новое поколение учебников.

### Учебники

Рассматриваемый период характерен ростом числа учебников по аграрным вопросам. Это свидетельствует об институционализации нового (рыночного) подхода к аграрным проблемам. Иными словами, начав с политики и хозяйства, реформы дошли до вузов. Более того, до самого консервативного элемента образования – учебников. В категорию учебников мы отбирали те, которые сами себя позиционировали как учебники, т.е. имели подзаголовок «учебное пособие».

*Экономика и организация АПК.* Пожалуй, лучшим учебником общего плана тогда являлся (да и, пожалуй, является до сих пор) учебник Е.В. Серовой «Аграрная экономика» [Серова 1999]. В нем освещены теоретические вопросы аграрной экономики, зарубежный опыт и дан анализ российских аграрных реформ. Помимо общих понятий о спросе-предложении в духе неоклассики дано представление о типах сельскохозяйственного производства, кооперации и интеграции, маркетинге, кредите, земельных отношениях, агропродовольственной политике в разных странах. Существенная часть учебника посвящена российским реформам, к которым автор была сама причастна (в 1991–1994 гг. она была советником министра сельского хозяйства по экономическим вопросам). Из учебников общего плана, посвященных организации АПК на рыночных принципах, см. также [Экономика... 1996а, 1996б; Злобин и др. 1999б; Казиханов 1999].

*Аграрные реформы.* Как это ни покажется странным, но выходили учебные пособия даже по опыту реформирования сельского хозяйства в России. Например, в пособии «Организация аграрных и земельных преобразований» представлены промежуточные итоги аграрной реформы и изложены направления дальнейших преобразований. Рассматриваются вопросы государственного регулирования, формирования многоукладной экономики, земельной реформы, социальной и кадровой политики и т.п. Излагается опыт реформирования в Тульской и Нижегородской областях. Практически половину учебника занимают приложения, в которых представлены нормативные документы по реформированию сельскохозяйственных предприятий [Организация... 1996]. Рассматривались дальнейшие перспективы аграрной реформы в отдельных регионах [Экономическая... 1997].

*Рынки.* В учебные пособия по сельскохозяйственным рынкам стала неуклонно проникать экономическая неоклассика. Для них стал все более характерен классический набор тем и классическое их изложение: спрос, предложение, ценообразование, плюс более специфические вопросы сбыта и государственного регулирования [Шайкин, Ахметов 1999]. Могут добавляться разделы по отдельным рынкам (сельскохозяйственной продукции и факторов производства) [Ризгаев 1998]. Отдельно может рассматриваться рыночный механизм ценообразования [Ризгаев 1996].

*Финансовое обеспечение, инвестиции.* О финансовых отношениях в АПК в целом см. [Основы... 1999], вопросы финансирования и инвестиционной деятельности в АПК рассматриваются в [Финансирование... 1999]. Роли финансового обеспечения в стабилизации аграрной сферы посвящено пособие В.А. Иванова [Иванов 1996]. Финансовое обеспечение здесь рассматривается в более широком контексте государственного регулирования. Приводится опыт США.

*Агрофирмы.* Учебники по экономике предприятий АПК в условиях рынка тоже (как и учебники по аграрным рынкам) все более начинают напоминать стандартные учебники по есоnomics – как стилем изложения, так и темами [Барбашин 1997]. Несколько отличается учебник, написанный практиками – руководителями агропромышленных структур Орловской области [Злобин и др. 1999а]. Авторы выступают последовательными сторонниками интеграции в сельскохозяйственном производстве. Первоначальный курс реформ на фермерство они считают ошибочным и полагают, что будущее за крупным, специализированным производством. Деятельность именно таких крупных агрофирм и рассматривается в учебнике. Естественно, приводятся примеры работы родных для авторов предприятий Орловской области. Рассматривались и более специальные вопросы – такие, как финансовый анализ деятельности предприятий АПК [Чеглакова 2000], организация работы машинно-технологических станций [Левченко 1999].

*Менеджмент.* Общие вопросы управления в АПК представлены в ряде учебных пособий [Люкшинов 1999; Пиличев 2000; Менеджмент... 2000]. Представлены и более специфические вопросы. Например, антикризисное управление предприятиями [Гуськов, Давыдов 1999]. По сути, это учебник о процедуре банкротства предприятия. Поднимаются вопросы методики оценки финансового состояния предприятия, учета неплатежеспособных предприятий, делопроизводства о банкротстве, внешнего управления имуществом должника и т.п. Привязки к АПК здесь фактически нет, да и придумать такую очень сложно.

*Маркетинг.* Учебники по маркетингу в АПК (иногда вводится термин «агромаркетинг») мало чем отличаются от учебников по просто маркетингу [Цыпкин, Люкшинов 1998]. См. также [Кокорев 1998; Маркетинг... 1997].

*Бухгалтерский учет.* Особенности бухучета в сфере АПК отражены в соответствующих учебных пособиях [Бухгалтерский... 1996; Чехонадских 1996].

*Предпринимательство.* Что касается темы аграрного предпринимательства, то, пожалуй, наиболее полным по рассматриваемым вопросам является учебник «Предпринимательство в АПК» [Предпринимательство... 1997]. В нем представлены следующие вопросы: сущность и значение предпринимательства, правовое и экономическое регулирование предпринимательской деятельности, ее организационно-правовые формы, составление бизнес-планов, инвестиционная, коммерческая и финансовая деятельность, информационное обеспечение, риск и выбор стратегии, оценка предпринимательской деятельности, социальная ответственность, психология и этика. Издавались учебные пособия по составлению бизнес-планов [Грядов, Удалов 1997; Гальчак 1996].

*Прогнозирование и планирование.* Учебником по прогнозированию и планированию является пособие К.П. Личко [Личко 1999]. В нем кратко даются теоретические представления о прогнозировании и планировании: основные методы, опыт России и зарубежных стран. Более обстоятельно представлена методология прогнозирования и планирования агропромышленных формирований (производственных и перерабатывающих): закупки, материально-техническое обеспечение, инвестиции и т.п. Вопросы прогнозирования и планирования регионального АПК см. в [Прогнозирование... 1998].

*Математическое моделирование.* В работе В.И. Свиридова и Н.Н. Петренко на основе адаптивного подхода к использованию естественных и антропогенных факторов строится эколого-экономико-математическая модель агропроизводственной системы [Свиридов,

Петренко 1997]. Рассматривалось и моделирование социально-экономических процессов в АПК [Математические... 1998].

*Фермерское хозяйство.* Есть учебные пособия, в которых освещаются вопросы фермерского хозяйства [Ионов, Смирненко 1998]. В приведенном учебнике рассматривается не только и не столько оптимальная стратегия фермерского хозяйства (хотя и это есть), сколько вопросы включенности фермеров в систему сельскохозяйственной кооперации, которой уделяется немало внимания. Отдельно рассматриваются региональные особенности становления фермерских хозяйств (предпосылки, развитие, результаты).

### **Политематические монографии, сборники и конференции**

*Конференции.* Здесь прежде всего стоит выделить сборники, выходящие по итогам Никоновских чтений. Эти чтения проводятся регулярно и названы в честь известного советского и российского аграрного экономиста А.А. Никонова, ушедшего из жизни в 1995 г.

Началось все с конференции 1996 г., посвященной памяти А.А. Никонова «Аграрная экономика и политика: история и современность» [Аграрная... 1996б]. Выступления были поделены на следующие тематические блоки: 1) теория аграрных отношений, научные основы продовольственной и аграрной политики; 2) земельная реформа и экономическое регулирование земельных отношений; 3) приватизация и индустриальные преобразования в сельском хозяйстве; 4) развитие сельскохозяйственной кооперации, социальные проблемы сельского общества; 5) государственное регулирование АПК; 6) системный анализ и математическое моделирование социально-экономических процессов в АПК.

Позднее такие конференции приняли регулярный характер, а на сборниках стал указываться подзаголовок «Никоновские чтения». Каждый сборник имеет оригинальное название, задающее общее направление конференции, хотя набор обсуждаемых тем остается неизменно широким. В 1998 г. сборник вышел под названием «Аграрные доктрины двадцатого столетия: уроки на будущее» [Аграрные... 1998]. Сборник поделен на пять разделов: 1) роль сельского хозяйства в экономике и альтернативы аграрной, земельной и продовольственной политики; 2) развитие аграрных технологий и экологические проблемы сельского хозяйства; 3) типы сельскохозяйственных организаций и формы их рыночной интеграции; 4) урбанизация и социальные проблемы сельских сообществ; 5) история аграрно-экономических учений.

В 1999 г. сборник получил название «Аграрная экономическая наука на рубеже веков: методология, традиции, перспективы развития» [Аграрная... 1999]. Он состоит из четырех разделов: 1) методология, методика и организация современных аграрно-экономических исследований; 2) рыночные преобразования в аграрном секторе России: результаты социально-экономического анализа; 3) структурные изменения в агропродовольственном секторе зарубежных стран; 4) история аграрной экономики и аграрно-экономических исследований.

А в 2000 г. чтения были посвящены итогам рыночных реформ на селе и дальнейшим путям развития. Соответственно сборник получил название «Рыночная трансформация сельского хозяйства: десятилетний опыт и перспективы» [Рыночная... 2000].

Проходили и другие конференции общего плана. Например, в 1996 г. в Оренбурге состоялась конференция по проблемам рыночной экономики в АПК [Проблемы... 1996б]. 26–27 ноября 1996 г. в Пензе прошла конференция, посвященная проблемам села [Проблемы... 1996в]. Конференция имела общий характер и представленные в сборнике тезисы докладов покрывают самые разные темы: итоги реформ в целом, состояние сельскохозяйственных предприятий и фермерских хозяйств, инвестиции, правовое и информационное обеспечение, финансы, бухгалтер, кадры на селе и т.д.

В 1997 г. можно выделить три конференции. Одна прошла в Казани, по ее итогам был опубликован сборник «Актуальные проблемы развития аграрного сектора в условиях становления рыночных отношений» [Актуальные... 1997б]. Другая была организована в Ростове-на-Дону и посвящена развитию рыночных отношений в АПК [Развитие... 1997]. Она включала две секции: 1) проблемы ценообразования, налогообложения, использования земель; 2) организационно-экономические аспекты эффективной работы предприятий в рыночных условиях. Через год там же состоялась еще одна конференция по проблемам развития АПК [Проблемы... 1999б]. Третья конференция прошла в Курске. По ее итогам был издан двухтомник «Эффективность и конкурентоспособность аграрной экономики» [Эффективность... 1997]. В следующем году в Курске была организована конференция по проблемам экономического роста в АПК в условиях переходной экономики [Проблемы... 1998г], а в 2000 г. – опять конференция, посвященная повышению эффективности АПК [Проблемы... 2000г]. Можно также указать на сборники по итогам конференций 1998 г. в Йошкар-Оле, посвященной проблеме устойчивого развития АПК [Проблемы... 1998б], и Владикавказе [Рыночные... 1998]. См. также [Повышение... 1999; Рациональные... 1997].

*Сборники и монографии.* Политематические сборники и монографии обычно посвящены анализу состояния АПК в целом (экономические показатели, проблемы формирования рыночных отношений и т.п.). Из-за такой общей рамки их содержание, как правило, охватывает весьма обширный и разнообразный круг вопросов.

В брошюре «Агропромышленный комплекс России. Состояние и проблемы реформирования» кратко рассматриваются основные темы, характерные для работ о состоянии современного АПК России: состояние бюджетной сферы, платежный кризис, диспаритет цен, инвестиции, кредитование, кризис производства (продовольственная безопасность, уровень сельскохозяйственного производства и потребление сельскохозяйственной продукции), состояние сельскохозяйственного машиностроения, земельные ресурсы и т.п. [Агропромышленный... 1997].

В 1999 г. вышел красочный номер информационно-аналитического альманаха из серии «XX век. Элита бизнеса» «Агропромышленный комплекс России» [Агропромышленный... 1999]. В нем рассказывается о ведущих предприятиях и организациях АПК России: о производителях сельскохозяйственной продукции, о перерабатывающих, транспортных и др. предприятиях, о научных, учебных, финансовых и инвестиционных учреждениях.

Нельзя не упомянуть книгу А.Г. Вишневого «Серп и рубль». Хотя она и не посвящена собственно сельскому хозяйству и селу, аграрная проблематика занимает в ней существенное место.

В публицистическо-мемуарном стиле написана книга Б.А. Рунова «Вспоминая прошлое, думаю о будущем» [Рунов 1996]. Автор имеет как академический (академик Россельхозакадемии), так и административный (в свое время он был заместителем министра сельского хозяйства СССР) опыт. Относящаяся к нашей теме часть книги посвящена организации сельского хозяйства в развитых странах (США, Канада, Япония) с прицелом на его использование в России. Автор неоднократно выезжал в эти страны, а в Канаде одно время был советником при посольстве СССР.

Из других политематических монографий и сборников можно указать следующие [АПК... 1996; Кузнецов 1996; Кузнецов 1997; Проблемы 2000а; Экономические... 2000а; Агропромышленный... 2000; Алтухов, Шамин 1996; Состояние... 1999; Четвертакова 1998а; Зволинский 1996].

## Реформирование АПК

Выделение работ в этот раздел достаточно условно, так как они могут сильно пересекаться с работами, вошедшими в другие разделы. Действительно, на аграрную реформу можно посмотреть с самых разных сторон. Однако большинство включенных в данный раздел работ отличаются тем, что основной упор в них делается на описание и оценку реформ российского села.

Различные вопросы аграрных реформ рассмотрены в сборнике 1997 г. [Совершенствование... 1997а]. Сборник состоит из двух частей. Первая посвящена вопросам стабилизации и развития аграрных формирований (ценовая политика, управление, отношения собственности, формирование рынков и т.п.). Во второй части рассматриваются вопросы аудита и финансов в аграрном секторе.

Продолжает публиковать книги по вопросу реформ в АПК А.В. Рущкой [Рущкой 1997]. Реформы, по его мнению, были неизбежными, поскольку советское сельское хозяйство находилось в глубоком кризисе. Однако реформы были проведены так, что породили еще более жестокий кризис. Выделяется много причин плачевного положения сельского хозяйства, которые многократно повторялись различными учеными. Среди них можно выделить следующие: 1) отсутствие научно обоснованной концепции развития АПК; 2) неэффективные и часто неравноправные отношения между сельскохозяйственными производителями, промышленностью, торговлей, потребителями; 3) отрыв науки от практики; 4) деградация социальной сферы села, ее инфраструктуры; 5) ограбление сельскохозяйственных производителей через налоговую, кредитную политику; 6) диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию; 7) отсутствие государственной поддержки; 8) низкий уровень механизации; 9) монополия переработчиков. В качестве предложения по выходу из кризиса автор выдвигает идею интеграции. По его мнению, нужно создавать новые формы организации производства – территориально-отраслевые объединения, в которых были бы объединены заготовка, хранение, переработка и другие промежуточные звенья от производителя к потребителю. Предполагается, что в начале контрольный пакет акций этих предприятий будет принадлежать местной администрации (области, края, республики).

О парадоксах аграрной реформы в России пишет З.И. Калугина. Результаты ее исследований (помимо статей, которые мы не рассматриваем) были опубликованы сначала в виде доклада для XIV Всемирного конгресса социологов [Kalugina 1998], а затем и в виде монографии [Калугина 2000]. Фактически это первая попытка комплексной социологической рефлексии по поводу итогов реформирования села. Автор выделяет четыре парадокса реформы, т.е. ее последствий, прямо противоречащих изначальным ожиданиям реформаторов: 1) распространение малых и полунатуральных форм сельскохозяйственного производства в виде ЛПХ и «липовых» фермеров, тогда как ожидалось возникновение полновесного товарного фермерского сектора; 2) на месте неэффективного планового сельского хозяйства возникло неэффективное частное сельское хозяйство, тогда как именно с переходом производства в частные руки связывались главные надежды; 3) разрушение трудовой мотивации у значительной части сельского населения, тогда как ожидалось, что обретение земель своего «хозяина» даст мощный толчок к росту АПК; 4) деградация социальной сферы села и обнищание сельского населения, тогда как реформы были нацелены на то, чтобы сделать это самое население настоящим владельцем того, что раньше принадлежало государству. Конечно, монография не ограничивается только этими вопросами. В качестве одной из наиболее интересных тем книги можно выделить тему адаптации сельского населения и сельскохозяйственных предприятий к новым условиям.

В публицистическом ключе осмысливается ход и итоги реформ в работе известного аграрного деятеля и политика Ю.Д. Черниченко под характерным названием «Дело было в России» [Черниченко 1997].

Тема государственного регулирования АПК очень часто звучала в различных работах этого периода. Некоторые из них были целиком посвящены этому вопросу [Государственное... 1999а, 1999б; Свечников 1999; Аларин и др. 2000]. В ряде работ тема вмешательства государства была сужена до вопроса монополизации и развития конкуренции [Барабанова и др. 1998; Дороговцев, Щепелин 2000]. Практически весь спектр вопросов управления представлен в сборнике «Пути совершенствования управления отраслями АПК» [Пути... 1999]. Это вопросы теории управления, использование рыночного механизма в управлении АПК, информационное обеспечение управления, математические методы в управлении, бухгалтерский учет и статистика. По теме управления см. также [Совершенствование... 1996б, 2000; Горин 2000; Управление... 1999; Жилетежев 1999; Белоусов 1998; Управление... 1996; Проблемы... 1998в; Инновационно... 1999].

По проблемам реформирования АПК проходили конференции и совещания [Направления... 1999; О состоянии... 2000; Обеспечение... 1997], писались монографии и сборники как общего плана [Аграрная... 2000; Проблемы... 1997в; Мозохин, Мозохин 1997; Дадалко 1997; Каспар 1997; Шебеда 1996; Экономические... 1998; Экономические... 2000в; Дамм 1998б; Нурлыгаянов 1997; Корольский 2000; Белхороев 2000; Егерова 2000], так и по более узким темам, таким как социально-экономические последствия реформ [Социально-экономические... 1997], реформирование сельскохозяйственных предприятий [Реформирование... 1996; Прауст 1998; Руцкой 1996; Безаев 1998], аграрная политика, стратегические планы развития и программы реформ [Жоголева 1996; Программа... 1999а; Программа... 2000; Основные... 1997; Колесников, Татуев 2000], преобразования собственности [Половенко, Айгазиев 1997], оптимизация производства в условиях многоукладности [Гасиев 1997], инновационные процессы в АПК [Минниханов 2000], ресурсное обеспечение и развитие инфраструктуры [Опыт... 1997б].

Отдельно стоит указать на работы, касающиеся не столько реформирования АПК, сколько функционирования его отдельных подсистем: производственных подкомплексов [Сабетова, Попова 1998; Коваленко 2000], инженерно-технологического обеспечения [Афанасьев 2000], производственного обслуживания сельского хозяйства [Кочанов 1998], технопарковых формирований [Андреев и др. 1996].

Наконец, издавались сборники нормативных актов [Сборник... 1997; Агропромышленный... 1998], анализировались проблемы применения права в АПК современной России [Проблемы... 1997а].

### **Земельная реформа и земельный вопрос**

В отдельный раздел мы поместили работы о земельном вопросе, так как испокон веков он является одним из центральных в России. К тому же это позволяет сделать и количество написанного по этой теме.

Интерес представляет объемная коллективная монография «Земельный вопрос» [Земельный... 1999]. В ней рассматривается как история земельных отношений в России (обзор заканчивается нэпом и не охватывает СССР), так и эколого-экономические факторы земельных отношений в постсоветской России. Отдельный раздел посвящен правовым аспектам земельных отношений. Изюминку сборника составляет обширный раздел (едва ли не половина всей книги), посвященный зарубежным моделям решения земельного вопроса. Рассмотрен опыт европейских, североамериканских, латиноамериканских, азиатских и африканских стран.

Ход земельной реформы в Волгоградской области за 5 лет представлен в книге А.В. Воробьева [Воробьев 1996]. Автор в то время был председателем комитета по

земельным ресурсам и землеустройству Волгоградской области, так что на земельную реформу можно взглянуть изнутри и с позиций власти.

Специальный сборник статей посвящен обсуждению Земельного кодекса 1997 г. [Выбор... 1998]. В нем рассматриваются не столько юридические тонкости, сколько его влияние на эффективность землепользования и формирование земельного рынка.

Две обзорные работы о формировании российского земельного рынка опубликовала Т.В. Андрианова [Андрианова 1996; Андрианова 1997].

По вопросам реформирования земельных отношений и использования земельных ресурсов см. также [Приватизация... 1998; Управление... 1997; Земельная... 1996, 1997; Актуальные... 1997а; Земля... 1997; Совершенствование... 1996а; Воробьев, Скачков 1996; Проблемы... 1996а; Рыженков 1997; Романенко и др. 1996].

### Региональное развитие

Как отмечалось выше, в рассматриваемый период нельзя не заметить всплеск региональных исследований. В СССР писали про советское сельское хозяйство в целом, подразумевая его региональное единообразие в главных чертах, а в начале 1990-х также говорили о переходе к рынку в целом. Конечно, и в советское время, и в начале 1990-х гг. были работы по региональным особенностям (можно вспомнить хотя бы проекты в рамках Новосибирской школы и работы эконом-географов), но не в таком количестве.

Для примера рассмотрим содержание книги коллектива СО РАСХН<sup>2</sup> «Экономический механизм рыночных отношений в АПК Сибири» [Экономический... 1996]. В книге делается акцент на государственном регулировании и поддержке. Но регулирование не директивное, а с помощью экономических рычагов. Рассматривается регулирование деятельности предприятий (ценовое регулирование, поддержка производителей, антимонопольное регулирование, страхование), земельных отношений. Поднимаются вопросы агропромышленной интеграции и внутриорганизационных отношений. Вроде бы вопросы не сугубо региональные, однако название книги четко обозначает регион.

На примере Сибири рассматриваются вопросы разработки программ развития АПК в отдельных регионах [Научные... 1998б]. Говорится о том, как поставить задачу, сформировать стратегию и конкретные меры, как учитывать региональные особенности при разработке программ развития. Помимо научно-методических основ представлены программы стабилизации и развития Сибири и Новосибирской области.

Разработке региональных продовольственных программ посвящена работа И.И. Дуданова. Предлагается методология и методика разработки целевых программ, приводится экскурс в историю российских аграрных реформ, поднимаются вопросы оценки конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на региональных рынках и межрегиональной кооперации [Дуданов 1998].

В работе «Региональная экономика: проблемы, стратегия развития АПК» представлены результаты работы сотрудников ВНИИЭиН<sup>3</sup> по широкому спектру тем (земельные отношения, аграрная политика, планирование, инвестиции, маркетинг, кооперация и т.п.), географически привязанных к югу России [Региональная... 1998].

Рассматривались вопросы формирования регионального продовольственного комплекса [Региональный... 1996]. Сами вопросы в общем-то типичные (фермеризация,

<sup>2</sup> Сибирское отделение Российской академии сельскохозяйственных наук.

<sup>3</sup> Всероссийский научно-исследовательский институт экономики и нормативов.

продовольственная проблема, инвестиции, инфляция, транспорт, прогнозирование и планирование, занятость и т.п.), но они ставятся с учетом региональной специфики.

Вопросы управления локальными агропромышленными системами и его информационного обеспечения рассматриваются в работе Л.В. Перекрестовой [Перекрестова 1998]. Основная проблема, поставленная автором, – это проблема информационной достаточности в управлении агропромышленными системами. Соответственно, целью является теоретическое обоснование и практическая разработка системы учета, которая позволила бы принимать оптимальные управленческие решения. Центральное место в книге занимают информационные модели управления запасами, затратами, сбытом и т.п. Особенность этой работы заключается в сильной ориентации на западные экономические разработки и, прежде всего, на новую институциональную экономическую теорию. Автор сетует на то, что российские ученые почти не используют западные экономические теории, тогда как отечественная теория не дает ответа на вопрос о том, чем определяется эффективность управленческих структур. Сама локальная агропромышленная система определяется в духе неoinституционализма как пучок трансакций, которая к тому же организационно обособлена благодаря специфичности активов и управляется предпринимателем, который стремится к минимизации трансформационных и трансакционных издержек.

Традицию новосибирской школы продолжает А.Я. Троцкий в своей работе о социально-территориальной структуре региона [Троцкий 1997]. В работе представлены основные тенденции развития социально-территориальной структуры регионов Западной Сибири за 1976–1995 гг. В качестве основных элементов структуры региона выделяются два сектора: аграрный и индустриально-городской. Определяются их границы, дается оценка роли городов различных типов (многофункциональные, индустриальные, индустриально-аграрные, аграрные) в развитии села. Сами сельские районы делятся на урбанизированные, слабоурбанизированные и периферийные.

По вопросам развития отдельных регионов проводились конференции. Так, в 1995 г. в Орле прошла конференция «Центральная Россия на рубеже XXI века», по итогам которой впоследствии было опубликовано четыре тома (отдельный том по каждой секции) [Центральная... 1996]. Один из томов посвящен аграрной реформе и развитию села. В нем затрагиваются самые разнообразные темы аграрного развития. См. также другие конференции и совещания по теме [Реформирование... 1998; Научное... 1996, 1997, 1998; Научные... 1998а; Сибирская... 1998; Основные... 1998; Опыт... 1996].

Поскольку работ, исследующих село на региональном уровне, было очень много, то перечислим некоторое их количество. Общие вопросы и проблемы региональных АПК см. в [Проблемы... 1997б, 1999а, 1998д; Организационно-экономические... 1996; Литонина 1997; Система... 1996а, 1996б, 1996в, 1997а, 1997б, 1998, 1999; Дамм 1998а; Новикова, Кутепов 2000; Салтык 2000; Развитие... 1998; Якушкин и др. 1997; Теунаев 1998; Курцев 1996; Нестеренко 1996; Экономические... 1999]. Рассматривались и такие темы, как структурные характеристики и пропорции регионального АПК [Гимаев 1999; Бец и др. 1999; Организационно-экономический... 1999; Рысьмятов 1998], формирование региональных рынков [Алтухов, Макин 1997; Формирование... 1998; Новоселов 1996], программы развития региональных АПК [Программа... 1999б, 1999в; Концепция... 1997; Аграрная... 1996; Строев и др. 1998; Першукевич 1998б], прогнозирование регионального развития [Корниенко 1998], материально-техническое обеспечение [Ахохов, Кормаков 1998; Штарберг 1997], управление региональным АПК [Боготов 1998; Степанов 2000], логистика регионального АПК [Белых, Стаханов 2000], особенности развития сельскохозяйственных предприятий в регионах [Ахмадеев 1997], развитие фермерства в регионе [Елагин 1997], государственная политика [Купрессов 1996], кооперация и интеграция [Сельское... 1997; Фомин и др. 1998], научное обеспечение [АПК... 1998; Совершенствование... 1997б; Аграрно-экономическая... 1996].

## Интеграция и кооперация

Эта тема, как упоминалось во введении, стала очень популярной и присутствует в сочинениях самой разной направленности. В данном разделе собраны работы, в которых центральной задачей было рассмотрение вопросов интеграции и кооперации в АПК.

Стоит выделить книгу «Сельскохозяйственная кооперация: теория, мировой опыт, проблемы возрождения» [Сельскохозяйственная... 1998]. Она написана коллективом таких известных авторов, как Л.А. Овчинцева, А.В. Петриков, Е.В. Серова, Г.И. Шмелев, И.Н. Буздалов и др. В книге рассматривается история сельскохозяйственной кооперации в мире и России, взгляды теоретиков кооперации. Говорится о необходимости возрождения кооперации в России, для чего крайне полезным является опыт стран ЦВЕ. Не менее важными для успеха являются вопросы государственной политики и законодательства.

Широкий круг вопросов кооперации и интеграции рассматривается в работе Е.И. Сизенко и В.И. Комарова [Сизенко, Комаров 1998]. В центре внимания авторов – отношения между сельскохозяйственными производителями и перерабатывающими предприятиями. Авторы критикуют реформаторов за упрощенное понимание рынка, за то, что приватизация разрушила создававшуюся в советское время интеграцию в АПК. В итоге наблюдается монополизм перерабатывающих предприятий, противопоставление интересов производителей и переработчиков и создана ситуация, при которой переработка и реализация становятся выгоднее производства.

Вопросам кооперации и интеграции в АПК посвящена работа сотрудников РАСХН [Кооперация... 1999]. Рассматриваются теоретические и методические основы кооперации и интеграции, организационно-правовые факторы и социально-экономические условия успешного развития кооперативных и интеграционных процессов, на конкретных примерах анализируется опыт российских хозяйств.

Кооперативным формам организации сельскохозяйственного производства посвящена работа Т.А. Степановой [Степанова 1997]. В ней затронуты общетеоретические вопросы: сущность кооперативной собственности, возникновение и развитие ее основных форм. Но основное внимание уделено месту кооперации в современной аграрной экономике. Акцент здесь делается на сравнении России и Франции. Представлена классификация кооперативных форм в современной России и осуществлено моделирование работы различных кооперативных форм с позиций теории фирмы. Отстаивается идея развития многоуровневых кооперативных систем. Автор заявляет о необходимости перестройки всего АПК на основе кооперативных финансово-промышленно-аграрных союзов.

В ряде работ анализируются интегрированные агропромышленные формирования. Например, в книге И.В. Щетининой внимание уделено управлению собственностью в таких формированиях [Щетинина 1999]. Автор подчеркивает их специфику, приводит российский и зарубежный опыт решения проблем управления собственностью, обосновывает необходимость государственной поддержки интеграционных процессов в АПК. О формировании вертикальных интегрированных структур см. также [Кустова, Шалунова 1999].

Одна из немногих работ, в названии которых есть слово «многоукладный», – это книга «Многоукладная экономика АПК России. Вопросы теории и практики» [Многоукладная... 1998]. Однако основная тема книги – кооперация и интеграция в сельском хозяйстве, которые рассматриваются как альтернативный путь неудавшейся фермеризации и способ преодолеть причины аграрного кризиса. Среди таких причин авторы выделяют «введение практически нерегулируемого рынка, неэквивалентный обмен сельскохозяйственной продукцией на промышленную, настойчивое проведение идей сплошной фермеризации и разрушение крупнотоварного производства; монополизм коммерческих банков, перерабатывающей промышленности и торговли; противопоставление различных форм

собственности и хозяйствования; разрыв экономических и научно-технических связей со странами СНГ; необоснованное стимулирование импорта продуктов питания, традиционно производимых в России» [Многоукладная... 1998: 4]. Показаны различные модели кооперирования и интегрирования на примерах работы хозяйств разных форм или укладов. Авторы разделяют понятия «уклад» и «форма хозяйствования». Под укладом имеется в виду форма собственности (такое понимание характерно еще для советского времени). Соответственно выделяется три основных уклада: государственный, коллективный и частный; и две формы хозяйствования: индивидуальная и коллективная. Пересечение укладов и форм хозяйствования дают четыре основных организационно-правовых формы предприятий: 1) государственная собственность и коллективное хозяйство, 2) частная собственность и коллективное хозяйство, 3) коллективная собственность и коллективное хозяйство, 4) частная собственность и индивидуальное хозяйство. В дальнейшем эти типы подразделяются уже на конкретные юридические формы предприятий.

Укажем еще ряд работ по теме [Гвоздев 2000; Фомин, Храмцов 2000; Хачемизова 2000; Проблемы... 2000в; Родионова 2000; Пособие... 2000; Минаков, Сабетова 1999; Алешин 1998; Практическое... 1997; Гридина 1999; Рекомендации... 1997б; Ханькин 1999].

## Аграрные рынки

Значительно больше внимания в рассматриваемый период стало уделяться развитию отдельных сельскохозяйственных рынков.

*Аграрный рынок в целом.* Проблемам формирования аграрного рынка России в целом была посвящена первая конференция НАЭКОР<sup>4</sup> [Проблемы... 1997г]. На конференции работали четыре секции: 1) аграрные отношения, аграрная политика и государственное регулирование; 2) проблемы аграрного рынка, институциональные и структурные преобразования; 3) организационно-экономические и социальные проблемы АПК: кооперация, интеграция, управление и информатика; 4) проблемы совершенствования агроэкономического образования. См. также [Организационно-экономические... 1997].

*Рынок труда, занятость.* Рынку труда на селе посвящено немного работ. Одной из них стала брошюра о формировании рынка труда в Республике Коми [Терентьев и др. 1996]. Основными вопросами стали сельская занятость/безработица, способы поиска работы, причины увольнений, деятельность служб занятости, стимулирование работников АПК, кадровая политика. Различным аспектам рынка труда на селе посвящены статьи в первом разделе пензенского сборника «Рынок труда и современные формы хозяйствования в системе АПК» [Рынок... 1997].

*Продовольственный рынок.* Теоретические аспекты рассматриваются в работе «Теория и практика продовольственного рынка» [Усенко 1998]. Лейтмотивом этой работы звучит необходимость государственного регулирования рынков. В книге представлены различные теоретические подходы к развитию продовольственного рынка. Причем упор делается на тех подходах, которые выводят на идею активного вмешательства государства. Например, приводятся воззрения Дж. Кейнса и Дж. Гэлбрейта, идеи немецкой социальной рыночной экономики. Много внимания уделяется опыту государственного регулирования экономики в целом и продовольственного рынка в частности. Приводятся примеры Франции, Японии, Китая, Евросоюза и США. Российские рыночные реформы на селе раскритикованы в пух и прах, подчеркивается важная роль интеграции в АПК и формирования ФПП.

---

<sup>4</sup> Независимое аграрно-экономическое общество России.

Специальная работа посвящена формированию регионального продовольственного рынка [Головатюк 1999]. По мнению автора, основой существования региональных продовольственных рынков является разделение труда. На примере Западной Сибири обосновываются цели, условия и предпосылки формирования продовольственного рынка как системы продуктовых рынков. Отдельно рассматриваются рынки зернопродуктов, молокопродуктов и мясопродуктов. В каждом случае описывается место Западной Сибири в межрегиональном разделении труда, дается оценка состояния рынка и прогноз его развития. Затрагивается вопрос межрегиональных продовольственных связей. См. также [Алтухов 1998; Алтухов, Пролыгина 1998; Алтухов и др. 1999; Васютин 1997; Шмидт 1997; Курмашев 1997].

*Рынок сельхозтехники.* Информация о конъюнктуре рынка сельхозтехники представлена в работе А.П. Корольковой [Королькова 2000]. Автор отмечает слабую развитость в России системы информации о рынках АПК, особенно по сравнению с развитыми странами Запада, в которых работают специальные службы рыночных новостей. В работе рассматриваются показатели производства, объемы продаж, положение предприятий на внутреннем и мировом рынках сельхозтехники. Выделяются рынки тракторов, зерно- и кормоуборочной техники, посевной и почвообрабатывающей техники.

*Рынок ресурсов.* Стратегии развития рынка материальных ресурсов в АПК посвящена работа М.Х. Ахохова [Ахохов 1996].

### **Цены и ценообразование**

Иногда работы о ценообразовании в АПК принимают вид вводного курса по еconomics, где, если убрать ссылки на АПК, содержание не сильно изменится. Основу этих книг составляет рассмотрение теории спроса, равновесия, эластичности. Добавляется тема государственного регулирования цен, иногда – опыт ценообразования в развитых странах [Кучуков 1996; Четвертакова 1998б].

Методически изощренную книгу по вопросам статистического исследования ценообразования на продукты АПК на региональном уровне опубликовала Е.В. Зарова [Зарова 1998]. Рассматриваются следующие вопросы: 1) теоретические основы исследования регионального ценообразования, 2) анализ факторов формирования региональных цен, 3) статистическое моделирование регионального ценообразования, 4) анализ причинно-следственных взаимосвязей ценообразования и производства. См. также [Лимарев 1998; Минаева 2000].

### **Финансово-экономическая среда**

Одними из важнейших вопросов для сельскохозяйственного производства являются вопросы об инвестициях и кредитовании.

Взаимоотношения банковского и земельного капитала рассматриваются в работе В.В. Жабина «Земля и деньги» [Жабин 1998]. Показана история этого взаимодействия, современное состояние, зарубежный опыт. Автор – президент Союза земельных банков России и председатель правления Русского земельного банка.

Предлагается подход к инвестициям в АПК с позиций информатизации [Землянский 1998]. По вопросам инвестиций и кредита см. также [Коробейников 2000; Ананьев 1996; Проблемы... 1998а].

В данный раздел мы также включили работы по вопросам лизинга [Лизинг... 1998; Лимарев 1996], аудита [Методические... 1996], информационного обеспечения [Концепция... 1999], правовым проблемам банковского обслуживания [Ханнанова 1998].

## **Кадры, трудовые ресурсы, управление персоналом**

Методические вопросы оценки управленческих кадров АПК рассматриваются в работе специалистов МСХА<sup>5</sup> [Оценка... 1997]. Проводится анализ отечественных и зарубежных методов оценки руководящих кадров, а во главу угла ставится вопрос комплексной оценки руководителей и специалистов АПК. Выделяются следующие виды оценки: 1) экспертная, 2) по результатам производственной деятельности, 3) по социально-экономическому развитию коллектива, 4) по внедрению достижений НТП, 5) по самооценке, б) психодиагностика.

Рассматриваются проблемы системного управления персоналом на агропредприятиях, взаимоотношений руководитель-работники, управленческого стиля и лидерства [Маркелов, Фролов 1999]. В мае 2000 г. в Санкт-Петербурге прошла международная конференция, посвященная формированию кадрового потенциала АПК [АПК... 2000]. Вопросам мотивации труда в АПК посвящена работа П.М. Першукевича [Першукевич 1998а].

## **Сельскохозяйственные предприятия**

Проблема адаптации предприятий АПК к рынку рассматривается в работе Р.К. Леньковой. Ставится оптимизационная задача, которая решается с помощью моделирования [Ленькова 1998].

Становлению новых организационных форм посвящена работа М.А. Брыткова [Брытков 1997]. В ней рассматриваются хозяйства, основанные как на коллективной, так и на частной форме собственности. Отдельный раздел отведен под вопросы кооперации и интеграции в АПК.

Рассматриваются вопросы преобразования внутривозрастных отношений на коллективных предприятиях [Крячков и др. 1997]. Доказывая, что существующая система организации предприятий в условиях рынка не эффективна, авторы предлагают способы ее совершенствования. Основной упор делается на выстраивании отношений с первичными внутривозрастными подразделениями на основе их относительной самостоятельности и хозрасчете. Прилагаются формы внутривозрастных договоров, хозрасчетного планирования и контроля деятельности в подразделениях коллективных хозяйств.

В работе «Культура управленческой деятельности в АПК» рассматриваются вопросы целеполагания и принятия управленческих решений, мотивационные аспекты управления, проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия и поведение предпринимателя в условиях угрозы поглощения и другие вопросы управления [Культура... 1999].

Поднимаются вопросы культуры предпринимательской деятельности и критериев ее социальной надежности (оплата труда наемных работников, медицинское обслуживание, жилищные условия, безопасность, экология и т.п.) [Экономическая... 1996]. По темам предпринимательства и риска в АПК см. также [Предпринимательство... 1998; Предпринимательская... 1998; Задков 1998; Крылатых 1999].

По материалам совещания у Министра сельского хозяйства и продовольствия РФ (тогда – В.Н. Хлыстун) была опубликована брошюра «Опыт аграрных преобразований» [Опыт... 1997а]. В ней представлены выступления руководителей успешных сельскохозяйственных и

---

<sup>5</sup> Московская сельскохозяйственная академия.

перерабатывающих предприятий и фермеров о своем опыте работы и наиболее насущных проблемах.

В книге А.Г. Незавитина «Реформы и жизнь села» на конкретных примерах показывается, как выживают бывшие крепкие сельскохозяйственные предприятия [Незавитин 1997]. Показаны управленческие практики директоров и специалистов ряда предприятий. Рассматриваются новые методы математического моделирования агропромышленных формирований [Кузубов 1996]. О трудовых отношениях на сельскохозяйственных предприятиях см. в [Трудовые... 1996]. Начал издаваться рейтинг наиболее крупных и эффективных сельхозпроизводителей России [Рейтинг... 2000].

См. также следующие работы по теме [Основные... 1998б; Рубаева 1996; Зарипов, Урман 1999; Семенов 1997; Функционирование... 1998; Методические... 1999; Экономические... 2000б; Экономика... 2000; Организационно-экономические... 2000; Проблемы... 2000б; Трубилин и др. 2000].

### Фермерское движение

Несмотря на указанное во введении охлаждение к фермеризации российского АПК, работы о фермерах и фермерстве продолжали издаваться.

*Фермерство как социально-экономическая категория.* Выходили работы, в которых предпринималась попытка проанализировать сущность фермерства как явления. Например, фермеры рассматривались с точки зрения их деятельности в качестве предпринимателей на селе [Фермерское... 1998]. Соответственно, поднимаются и типичные для предпринимательства вопросы: управление риском, планирование, бухгалтерский учет, кредиты, налоги. Анализ фермерства как формы частного предпринимательства см. также в [Каранец 1997]. В этой работе рассматриваются теоретические дискуссии о сущности фермерства, о зарубежном опыте фермерского производства. Вопросы о сущности и необходимости фермерства вписываются в контекст кризиса советского сельского хозяйства и споров о реформировании АПК. На основе результатов деятельности фермеров Приморского края обозначаются основные проблемы развития, а также задачи и пределы государственного регулирования.

Р.Х. Казакбаев рассматривает фермерство как особый уклад внутри крестьянских хозяйств [Казакбаев 2000]. К этому выводу он приходит, рассматривая категорию фермеров в историко-социологическом ключе. На основе результатов собственных исследований в Республике Башкортостан автор предлагает типологизацию фермеров. Проводится анализ развития фермерства за 1991–1999 гг. и их положения в социально-экономической структуре современного российского села. Вопросы теории и практики российских фермеров рассматриваются в книге И.Б. Полубиной [Полубина 1999].

*Практика фермерского производства.* Сотрудники ВНИИТиН<sup>6</sup> (С.Н. Сазонов и др.) продолжали изучать экономическую деятельность фермерских хозяйств [Сазонов, Сазонова 1996]<sup>7</sup>. Указанная работа состоит из двух частей. В первой части рассматривается производственно-экономическая деятельность фермерских хозяйств Тамбовской области (по материалам полевых обследований): оснащенность средствами производства, эффективность их использования, структура и динамика доходов и расходов, экономические результаты хозяйственной деятельности. Во второй части рассматриваются

<sup>6</sup> Всероссийский научно-исследовательский и проектно-технологический институт по использованию техники и нефтепродуктов в сельском хозяйстве.

<sup>7</sup> О ранних работах по этому направлению см. в предыдущей части обзора.

способы повышения эффективности деятельности фермерских хозяйств: рациональное использование внутренних ресурсов, кооперация и страхование, оптимизация налогообложения, государственная поддержка. Результаты обследования хозяйств приводят к неутешительным выводам: подавляющее большинство хозяйств имеет отрицательные итоги своей деятельности при устойчивом снижении рентабельности. Авторы считают, что в сложившихся объективных экономических условиях фермерские хозяйства являются не лучшим способом организации сельскохозяйственного производства, однако, раз они появились, то поддерживать их безусловно надо. Ключевым моментом здесь является снижение затрат производства, которое может быть достигнуто как посредством технологической рационализации, так и посредством институциональных изменений: прежде всего, межфермерской кооперации и «помогающей руки» государства. Авторы также высказываются по поводу стоявшего тогда на повестке дня вопроса о свободном рынке земли. Их мнение однозначно: свободная купля-продажа земли не сможет повысить эффективность фермерских хозяйств, а вполне возможно окажет негативное воздействие на них. Скептически относясь к перспективам фермеризации, авторы считают, что уж если ее проводить, то наиболее перспективным способом создания фермерских хозяйств является их формирование на базе успешных ЛПХ. При этом такие хозяйства будут основываться не на предпринимательском мотиве максимизации прибыли, а на мотиве удовлетворения потребностей своей семьи (мотивация работника на сельщине). От себя добавим, что такой (чаяновский) тип семейного хозяйства вряд ли можно назвать фермерским.

Сотрудники ВНИИТиН продолжали исследовать вопросы эффективного использования техники в фермерских хозяйствах [Теоретические... 1996]. В последующем они объединили усилия по работе над этой темой с сотрудниками СГАУ<sup>8</sup> [Теоретические... 1997]. В этих изданиях авторы стараются показать, что индивидуальное использование техники крайне неэффективно. Одно из решений проблемы – межфермерская кооперация при использовании техники. Рассматриваются виды межфермерской кооперации: 1) совместное владение, 2) аренда и прокат, 3) товарищества. С помощью модельных расчетов авторы стараются доказать эффективность межфермерской кооперации, а затем и продемонстрировать ее эффект на результатах деятельности хозяйств Тамбовской области. См. также следующие работы этого коллектива [Теория... 1996; Методические... 1997].

Об опыте работы межфермерской кооперации и совместной производственно-финансовой деятельности фермеров Ставрополя см. в [Ориентир... 1997].

Сотрудниками ВНИИЭиН предлагаются наиболее рациональные параметры фермерских хозяйств и их кооперативов [Фермерские... 1996]. На основании модельных расчетов обосновываются их оптимальные размеры, пределы роста, рассматриваются вопросы организации и планирования.

**Ассоциации и консультирование.** Наиболее подробную историю АККОР<sup>9</sup> можно почерпнуть из двухтомника В.В. Казарезова «Фермеры России: очерки становления» [Казарезов 1998]. Несмотря на название, книга в основном посвящена АККОР и всему, что связано с этой организацией. Сам автор также активно принимал участие в деятельности АККОР, так что читать данную работу надо с поправкой на этот факт. Фермеры представлены в форме рассказов о деятельности отдельных хозяйств. В такой же форме представлено реформирование коллективных хозяйств – рассказывается о людях, которые успешно их преобразовали. Также с позиций руководителей регионов представлена и аграрная реформа в региональном разрезе.

---

<sup>8</sup> Саратовский государственный агроинженерный университет.

<sup>9</sup> Ассоциация крестьянских, фермерских хозяйств и кооперативов России.

По вопросам создания и эффективного функционирования информационно-консультационной службы АПК России активно пишет В.М. Баутин. Например, в 2000 г. выходит пособие для полевого консультанта этой службы [Крестьянское... 2000]. Основная задача, которая ставится в этом пособии, – вовлечь крестьянское подворье (ЛПХ) в товарное производство. Рассматривается крестьянское подворье как объект воздействия, а также методы реализации поставленной задачи. В 1999 г. в Москве состоялась конференция «Опыт и проблемы функционирования информационно-консультационной службы АПК России» [Опыт... 2000]. См. также следующие работы В.М. Баутина об истории сельскохозяйственного консультирования в России [Баутин 1999] и информационно-консультационной службе [Баутин, Лазовский 1996].

*Информационные, справочные, методические и учебные материалы.* Несомненную ценность представляет статистический сборник Госкомстата «Сельскохозяйственная деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств в России» [Сельскохозяйственная... 2000]. Такого подробного анализа характеристик фермерских хозяйств до этой поры отечественной статистикой не проводилось.

Пособия фермерам, столь широко распространенные в первой половине 1990-х, продолжают довольно активно издаваться и в этот период.

Издавались пособия общего плана под названиями вроде «Передовой опыт ведения фермерского хозяйства» или «Деловые советы семье фермера» [Передовой... 1996; Деловые... 1996; Библиотечка... 1996, 1998; Рекомендации... 1997а; Справочная... 1996].

В пособиях рассматриваются также вопросы оплаты труда фермеров и наемных работников в фермерских хозяйствах [Лубков, Лубков 1996]. В указанной брошюре затрагиваются вопросы цены рабочей силы, распределения дохода, нормирования труда, построения тарифной сетки. Приводятся различные типы оплаты труда: традиционная (повременная, сдельная, аккордная), натуральная, по контракту. Об охране труда в фермерском хозяйстве см. [Охрана... 1996].

Выходили пособия по финансовой деятельности фермерских хозяйств: учету труда и его оплате, учету доходов, расходов и финансовых результатов, составлению отчетностей, исчислению налоговых платежей, отражению деятельности в бухгалтерской документации [Фермеру... 1996а]. См. также следующие издания по бухгалтерскому учету и аудиту в фермерских хозяйствах [Алборов, Концевая 1996; Булавина 1997].

Издавались руководства по отдельным специализациям фермерских хозяйств [Молочное... 1997; Животноводство... 1996], затрагивались вопросы использования техники в фермерских хозяйствах [Малогобаритная... 1996; Рекомендации... 1999а, 1999б], научными коллективами разрабатывались для фермерских хозяйств нормативы потребности в различных ресурсах [Нормативы... 1997].

Также освещались вопросы кредитования [Кредитование... 1996], маркетинга [Организация... 1999], лизинга [Анализ... 1998] и даже использования нефтепродуктов [Фермеру... 1996б].

## **Крестьянство в России**

В рассматриваемый период Интерцентром при МВШСЭН<sup>10</sup> начал издаваться ежегодник «Крестьяноведение». Всего за 1996–2000 гг. вышло три номера [Крестьяноведение... 1996, 1997, 1999]. В дальнейшем вышел еще один номер, так что рассматривать

---

<sup>10</sup> Московская высшая школа социальных и экономических наук.

«Крестьяноведение» лучше не как периодическое издание, а как самостоятельные сборники статей. Тем не менее во всех выпусках выдержана единая структура, состоящая из четырех разделов: теория, история, современность, научная жизнь. Редкость выхода компенсируется качеством подбираемого материала. Так, например, в разделе «теория» были впервые переведены фрагменты работы Дж. Скотта «Оружие слабых» и реанимированы полузабытые имена советских исследователей села, таких, как А.И. Хрящева.

В 1996 г. выходит единственная в своем роде на тот момент книга, в которой собраны истории крестьянских семей от первого лица. Книга получила название «Голоса крестьян» [Голоса... 1996]. Всего в нее вошло восемь семейных историй, покрывающих промежутки от столыпинских реформ до реформ современных. Для некоторых событий и понятий, упоминающихся в рассказах и могущих вызвать затруднения у современного читателя, даны комментарии. Сами истории были записаны в ходе проекта «Социальная структура русского села» под руководством Т. Шанина.

В том же году были опубликованы материалы международной конференции «Менталитет и аграрное развитие России», прошедшей в Москве еще в 1994 г. [Менталитет... 1996]. В сборнике представлены статьи, отражающие различные стороны крестьянского сознания и факторы, влияющие на него. Для примера можно привести такие темы: собственность в представлении крестьян, понимание права на землю, голод в крестьянском сознании, бунт и смирение, рыночные свободы и сельский менталитет, вера в обрядность, коллективизм и индивидуализм и т.п.

Изучением крестьянства довольно активно занимались сотрудники Саратовского государственного университета (СГУ). Причем их работы носили не экономический, а скорее социологический и культурологический характер. Так, в работе А.А. Вилкова исследуется менталитет русского крестьянства и его эволюция [Вилков 1997]. А в работе Л.И. Руденко «Социальное содержание современной эволюции русского крестьянства» крестьяне рассматриваются не как класс, страта, специфические производители сельскохозяйственной продукции и т.п., а как жизненный тип [Руденко 1997]. В работе используются материалы социологических обследований за 1991–1995 гг. Автор отмечает такое типологическое качество крестьянства, как жизнестойкость к реформам и рыночным отношениям. Постулируется крестьянская общинность, устойчивая во времени и пространстве.

История крестьянского вопроса в России рассматривается В.В. Милосердовым [Милосердов 1999]. Книга И.Е. Козновой посвящена социальной памяти русского крестьянства, т.е. представлений о земле, труде, справедливости и других категориях, с помощью которых крестьяне мыслят и направляют свои действия, а также о тех событиях, которые оставили свой след в этой памяти [Кознова 2000]. Соотношению коллективизма и индивидуализма в крестьянском сознании посвящена книга «Личное и коллективное в современной деревне» [Личное... 1997]. Предпринимаются попытки осмысления такого загадочного (и пресловутого) феномена, как духовность русского крестьянства [Михайлова 1997].

### **Прогнозирование и планирование**

Теоретическим вопросам социально-экономического планирования и прогнозирования посвящена работа сотрудников ВНИИЭиН [Социально-экономическое... 1999]. В частности, рассматривается история системы планирования в России, приводится опыт зарубежных стран. Отдельно анализируется планирование на уровне товаропроизводителей и на уровне аграрной сферы.

Можно указать на работы, посвященные составлению прогнозов структурных изменений в АПК [Здоров 1997], индикативному планированию [Научные... 2000], прогнозированию и планированию финансово-хозяйственной деятельности [Прогнозирование... 2000], прогнозированию развития пищевой и перерабатывающей промышленности [Методические... 1998], планированию НИОКР [Основные... 1998].

### **Продовольственная безопасность и импортозамещение**

В рассматриваемый период по сути впервые сразу в нескольких работах поднимается вопрос продовольственной безопасности. Очевидно, что причиной этому стала неспособность отечественного сельского хозяйства обеспечить потребности населения и зависимость России от импорта сельскохозяйственной продукции (нельзя не вспомнить и западную гуманитарную помощь в виде продуктов питания).

Комплексный подход к проблеме продовольственной безопасности представляет собой книга В.В. Маслакова [Маслаков 1996]. Определяется сущность продовольственной безопасности и ее современные концепции, рассматриваются методические подходы к оценке уровня продовольственной безопасности, а также предлагаются направления по укреплению системы продовольственной безопасности в России. Подход к разработке программы продовольственной безопасности России представлен в работе Е.Н. Борисенко [Борисенко 1997].

Вопросы импортозамещения рассматриваются белорусскими учеными [Научные... 1999]. Приводится концепция импортозамещения, пути ее реализации, механизмы регулирования внешнеторговой деятельности, опыт такого регулирования в Евросоюзе и Беларуси. См. также [Маслаков 1998; Назаренко 1996; Гордеев 1999; Папело 2000].

### **Литература**

- Аграрная реформа в Нижегородской области. Стратегия и результаты. Н. Новгород, 1996а.
- Аграрная реформа в России: концепции, опыт, перспективы. М.: ВИАПИ, 2000.
- Аграрная экономика и политика: история и современность. Матер. конф. Октябрь 1996 / Отв. ред. А.В. Петриков. М.: Энциклопедия российских деревень, 1996б.
- Аграрная экономическая наука на рубеже веков: методология, традиции, перспективы развития. Никоновские чтения / Отв. ред. А.В. Петриков. М.: Энциклопедия российских деревень, 1999.
- Аграрно-экономическая наука Сибири в решении проблем агропромышленного производства. Тез. докл. регион. науч.-практ. конф. Новосибирск, сентябрь 1996 г. Новосибирск, 1996.
- Аграрные доктрины двадцатого столетия: уроки на будущее. Никоновские чтения / Отв. ред. А.В. Петриков. М., 1998.
- Агропромышленный комплекс России. М.: АСМО-пресс, 1999.
- Агропромышленный комплекс России. М.: Информагротех, 2000.
- Агропромышленный комплекс России. Сборник нормативных актов и документов. Новосибирск: ЮКЭА, 1998.
- Агропромышленный комплекс России. Состояние и проблемы реформирования / Сост. Д.М. Хомяков и Р.А. Искандарян. М.: Диалог-МГУ, 1997.
- Актуальные вопросы земельной реформы. М., 1997а.
- Актуальные проблемы развития аграрного сектора в условиях становления рыночных отношений. Матер. науч. конф. / Гл. ред. Д.И. Файзрахманов. Казань: Абак, 1997б.
- Аларин И.В., Кундиус В.А., Лобова С.В. Организационно-экономический механизм государственного регулирования АПК региона в условиях многоукладной экономики. Барнаул: АлтГАУ, 2000.
- Алборов Р.А., Концевая С.М. Бухгалтерский учет в крестьянских (фермерских) хозяйствах и сельхозкооперативах. М.: ДИС, 1996.
- Алешин А.Н. Кооперация в рыночном хозяйстве АПК. Орел: Просторы России, 1998.

- Алтухов А.И. Проблемы формирования и развития зернового рынка в России. М.: ЭКО, 1998.
- Алтухов А.И., Макин Г.И. Региональный продовольственный рынок: проблемы формирования и развития. М.: Агропромиздат, 1997.
- Алтухов А.И., Макин Г.И., Бабков М.А. Развитие продовольственного рынка России. М., 1999.
- Алтухов А.И., Пролыгина Н.А. Зерновое хозяйство России в 90-е годы. М.: Агри-Пресс, 1998.
- Алтухов И.А., Шамин А.Е. Новый аграрный строй России. Н. Новгород: Нижполиграф, 1996.
- Анализ состояния и развития лизинга сельскохозяйственной техники. М.: Информагротех, 1998.
- Ананьев М.А. Совершенствование механизма хозяйствования в инвестиционной сфере АПК. Саранск: МорГУ, 1996.
- Андреев П.А., Костин В.Д., Рудник Ф.Я. Опыт функционирования технопарковых формирований в инженерно-технической сфере АПК. М.: Информагротех, 1996.
- Андрианова Т.В. Перспективы формирования земельного рынка в России. Аналит. обзор. М.: ИНИОН, 1996.
- Андрианова Т.В. Становление земельного рынка в современной России. Науч.-аналит. обзор. М.: ИНИОН, 1997.
- АПК и аграрная политика в России и странах Восточной Европы на рубеже XXI века. Формирование кадрового потенциала АПК. Матер. междунар. науч.-произв. конф. Санкт-Петербург, 23–25 мая 2000 г. СПб.: АМА НЗ РФ, 2000.
- АПК Сибири и его научное обеспечение. Информ.-стат. справка / Сост. П.Л. Гончаров и др. Новосибирск: СО РАСХН, 1998.
- АПК: проблемы, поиски, решения / Отв. ред. В.И. Макаров. Йошкар-Ола: МарГУ, 1996.
- Афанасьев Б.Ф. Инженерно-технологическое обеспечение АПК в рыночных условиях. СПб.: СЗ НИИМЭСХ, 2000.
- Ахмадеев М.Г. Региональные особенности развития сельскохозяйственных предприятий в условиях рынка и рыночных отношений. На материалах Республики Татарстан. Казань: Фэн, 1997.
- Ахохов М.Х. Формирование рынка материальных ресурсов аграрной сферы. Ростов-на-Дону: РГУ, 1996.
- Ахохов М.Х., Кормаков Л.Ф. Система материально-технического обеспечения регионального АПК: стратегия экономического развития. М.: ВНИЭТУСХ, 1998.
- Барabanова О.В., Нелюбов В.М., Рыбаков Ф.Ф. Шаги рыночных реформ / Под ред. Ф.Ф. Рыбакова. СПб.: Гидрометеиздат, 1998.
- Барбашин А.И. Экономика предприятий АПК в рыночных условиях. Курс лекций. Курск: КГСХА, 1997.
- Баутин В.М. Сельскохозяйственное консультирование в России в XX веке. От общественной агрономии до информационно-консультационной службы АПК. М.: Колос, 1999.
- Баутин В.М., Лазовский В.В. Информационно-консультационная служба агропромышленного комплекса России. Методология, организация, практика. М.: Колос, 1996.
- Баутин В.М., Лазовский В.В. Крестьянское подворье – резерв товарного производства. М.: Росинформагротех, 2000.
- Безаев И.И. Исторические аспекты формирования и региональные особенности развития хозяйств в системе многоукладного сельского хозяйства. Н. Новгород: НГСХА, 1998.
- Белouсов А.И. Анализ средозащитных процессов в АПК в системе управления затратами. М.: Диалог-МГУ, 1998.
- Белхороев Я.К. Проблемы развития агропромышленного комплекса. М., 2000.
- Белых С.А., Стаханов Д.В. Логистика АПК региона. Ростов-на-Дону: РГСУ, 2000.
- Бец А.В., Борисенко А.Н., Самофалов В.И. Структурно-организационные решения в АПК региона. Ростов-на-Дону: РГЭА, 1999.
- Библиотека фермера. Вып. 2. М.: Информагротех, 1996.
- Библиотека фермера. Вып. 3. М.: Информагротех, 1998.
- Боготов Х.Л. Проблемы реформы системы управления АПК Кабардино-Балкарской Республики. Нальчик: Эльбрус, 1998.
- Борисенко Е.Н. Продовольственная безопасность России. Проблемы и перспективы. М.: Экономика, 1997.
- Брытков М.А. Новые формы хозяйствования при рыночных отношениях в аграрном секторе экономики. Киров, 1997.
- Булавина Л.Н. Руководство по проведению аудита крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов. Ставрополь: Фонд «Евразия», 1997.

- Бухгалтерский учет в агропромышленном комплексе. Учеб. пособие. М.: ТОО ИКК «ДеКА», 1996.
- Васютин А.С.* Формирование и развитие межрегионального рынка зерна. М.: Прогресс, 1997.
- Вилков А.А.* Менталитет крестьянства и российский политический процесс / Науч. ред. В.М. Долгов. Саратов: СГУ, 1997.
- Вишневецкий А.Г.* Серп и рубль. Консервативная модернизация в СССР. М.: ОГИ, 1998.
- Воробьев А.В.* Передел. Земельная реформа 1990–1995 гг. в Волгоградской области. Волгоград: Станица, 1996.
- Воробьев А.В., Скачков В.Н.* Земля моя, боль моя. Волгоград: Станица, 1996.
- Выбор пути: дискуссии на полях Земельного кодекса России. М.: Наука, 1998.
- Гальчак Н.А.* Бизнес-план для сельскохозяйственного производства. Учеб. пособие. Омск, 1996.
- Гасиев П.Е.* Оптимизация сельскохозяйственного производства в условиях многоукладной экономики. Владикавказ: Ир, 1997.
- Гвоздев А.В.* Ассоциация в зерновом подкомплексе АПК: проблемы и решения. Новосибирск: СибНИИЭСХ, 2000.
- Гимаев И.Р.* Экономические связи и пропорции территориального АПК. Уфа, 1999.
- Головатюк М.З.* Научные основы формирования регионального продовольственного рынка. Новосибирск: СибНИИЭСХ, 1999.
- Голоса крестьян. Сельская Россия XX века в крестьянских мемуарах. М.: Аспект-пресс, 1996.
- Гордеев А.В.* Продовольственное обеспечение России. Вопросы теории и практики. М., 1999.
- Горин В.Я.* Управление агропромышленным производством. Теория и практика. Белгород: Крестьянское дело, 2000.
- Государственное регулирование агропромышленного комплекса. Тез. докл. всерос. науч.-практ. конф. Рязань, 23–24 февраля 1999 г. Рязань, 1999а.
- Государственное регулирование АПК. Матер. науч.-практ. конф. Йошкар-Ола: МарГУ, 1999б.
- Гридина Е.И.* Экономические проблемы интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе регионального АПК. Курск: КГСХА, 1999.
- Грядов С.И., Удалов В.А.* Бизнес-план предпринимателя. Учеб. пособие. М.: МСХА, 1997.
- Гуськов И.Б., Давыдов В.М.* Практика антикризисного управления предприятиями АПК. Учеб. пособие. М.: Колос, 1999.
- Дадалко В.А.* Реформирование агропромышленного комплекса: теория и практика. Минск: Армита-Маркетинг, Менеджмент, 1997.
- Дамм А.И.* Организационно-экономические основы реформирования АПК. На примере Красноярского края. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1998а.
- Дамм А.И.* Реформирование экономических отношений в АПК: опыт, проблемы и перспективы / Отв. ред. С.Е. Ильющонок. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1998б.
- Деловые советы семье фермера. М.: Информагротех, 1996.
- Дороговцев А.П., Щепелин В.П.* Антимонопольное регулирование агропромышленного комплекса. Вологда: ВоГТУ, 2000.
- Дуданов И.И.* Разработка региональных продовольственных программ в условиях рынка. М.: Колос, 1998.
- Егерева О.А.* Формирование условий эффективного функционирования АПК России. М.: Агри-Пресс, 2000.
- Елагин В.И.* Фермерские хозяйства Чувашии. Проблемы организации и опыт практики. Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 1997.
- Жабин В.В.* Земля и деньги. Капитал банковский – капитал земельный: взаимосвязь и взаимодействие. М.: Молодая гвардия, 1998.
- Животноводство сибирского фермера. Учеб. пособие. Омск: ОмГАУ, 1996.
- Жилетежеев Н.С.* Об одном подходе к совершенствованию управления сельскохозяйственным производством в новых условиях. Нальчик: Эльбрус, 1999.
- Жоголева Е.Е.* Методология разработки приоритетов аграрной политики России. М.: Информагротех, 1996.
- Задков А.П.* Фактор риска в сельском хозяйстве. Новосибирск: СО РАСХН, 1998.
- Зарипов И.Ш., Урман И.Б.* Системный анализ и опыт деятельности агропромбизнесконцерна «Алина». Оренбург: ОГАУ, 1999.

- Зарова Е.В.* Региональное ценообразование в агропромышленной сфере экономики. Проблемы методологии статистических исследований. М.: РЭА, 1998.
- Зволинский В.П.* Правда всегда одна. Российская деревня на историческом изломе / Науч. ред. В.П. Коровкин. М.: МЦНТИ, 1996.
- Здоров А.Б.* Методология прогнозирования структурных изменений АПК. М.: Информагро-бизнес, 1997.
- Земельная реформа в России: негативные последствия и возможности для устойчивого развития. М.: Лаборатория экологического проектирования, 1996.
- Земельная реформа в сельском хозяйстве: правовые проблемы. М.: ИГПАН, 1997.
- Земельный вопрос / Под ред. Е.С. Строева. М.: Колос, 1999.
- Земля и право. Пособие для российских землевладельцев / Отв. ред. С.А. Боголюбов. М.: ИНФРА-М, 1997.
- Землянский А.А.* Агропромышленный комплекс: вложения, информатизация. М.: МСХА, 1998.
- Злобин Е.Ф., Михалев А.А., Воропаев А.И.* Агрофирмы в АПК. Учеб. пособие. Орел, 1999а.
- Злобин Е.Ф., Михалев А.А., Воропаев А.И.* Рыночная экономика АПК. Учеб. пособие. Орел, 1999б.
- Иванов В.А.* Финансовое обеспечение развития агропромышленного производства и сельской местности. Учеб. пособие. Сыктывкар: СыктГУ, 1996.
- Инновационно-инвестиционный менеджмент в агропромышленном комплексе. Учеб. пособие. М.: МСХА, 1999.
- Ионов Ч.Х., Смирненко О.В.* Экономика и организация фермерского хозяйства. Учеб. пособие. Ставрополь, 1998.
- Казакбаев Р.Х.* Развитие фермерского уклада в крестьянском хозяйстве современного села. Уфа, 2000.
- Казарезов В.В.* Фермеры России: очерки становления. М.: Колос, 1998 (1999). В 2-х т.
- Казиханов А.М.* Основы рыночной экономики в АПК. Учеб. пособие. Махачкала: ДГУ, 1999.
- Калугина З.И.* Парадоксы аграрной реформы в России. Социологический анализ трансформационных процессов. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2000.
- Каранец С.М.* Фермерство в России: проблемы становления и развития. СПб.: НИИ химии СПбГУ, 1997.
- Каспар А.* Экономика в будущем. Выход из тупика. М.: Травант, 1997.
- Коваленко Г.Л.* Совершенствование экономических взаимовлияний в мясном подкомплексе АПК. Оренбург: ОГАУ, 2000.
- Кознова И.Е.* XX век в социальной памяти российского крестьянства. М.: Ин-т физики РАН, 2000.
- Кокорев М.И.* Маркетинг: комплексная система в АПК. Учеб. пособие. Оренбург: ОГАУ, 1998.
- Колесников А.П., Татуев А.А.* Функциональная стратегия развития АПК: исследования, проблемы, предложения. Ростов-на-Дону: Ростиздат, 2000.
- Коломейченко В.В.* Как нам накормить каждого человека. М.: Клуб «Реалисты», 1997.
- Концепция и методология совершенствования реформ в аграрном секторе Республики Татарстан. Казань: АБАК, 1997.
- Концепция развития информационного обеспечения инженерно-технической системы АПК России до 2005 г. М.: Информагротех, 1999.
- Кооперация и интеграция в АПК России. Матер. науч.-метод. совета по формам хозяйствования, кооперации и интеграции отд-ния экономики и земельных отношений РАСХН. Ростов-на-Дону: РАСХН, 1999.
- Корниенко Л.А.* Прогноз развития АПК Дальнего Востока. М.: ХГАЭП, 1998.
- Коробейников М.М.* Финансово-кредитный механизм агропромышленного комплекса. М.: МАКС-Пресс, 2000.
- Королюкова А.П.* Конъюнктура рынка сельскохозяйственной техники. М.: Росинформ-агротех, 2000.
- Королюский В.Д.* Тенденции развития агропромышленного комплекса России в период проведения экономических преобразований. СПб.: СПбГУЭиФ, 2000.
- Кочанов М.А.* Экономические отношения в системе производственного обслуживания сельского хозяйства. М.: ВНИЭТУСХ, 1998.
- Кредитование фермерских хозяйств. М.: Информагротех, 1996.
- Крестьяноведение. Теория. История. Современность / Под ред. В.П. Данилова, Т. Шанина. М.: Аспект-пресс, 1996.
- Крестьяноведение. Теория. История. Современность / Под ред. В.П. Данилов, Т. Шанина. М., 1997.

- Крестьяноведение. Теория. История. Современность. Ученые записки / Под ред. В.П. Данилова, Т. Шанина. М., 1999.
- Крылатых Э.Н.* Проблема экономических рисков в агропромышленном комплексе. М., 1999.
- Крячков И.Т., Михилев А.В., Крячкова Л.И.* Организационные формы производства и экономический механизм хозяйствования в коллективных сельскохозяйственных предприятиях. Курск: КГСХА, 1997.
- Кузнецов А.А.* Экономика АПК. Мичуринск, 1996.
- Кузнецов В.В.* Рыночная экономика. Вопросы теории и практики. Ростов-на-Дону: ГИНГО, 1997.
- Кузубов Н.В.* Методология моделирования агропромышленных формирований. Киев, 1996.
- Культура управленческой деятельности в АПК / Под ред. А.Н. Попова. Челябинск, 1999.
- Купрессов В.Ф.* Государственная политика России и развитие агропромышленного комплекса Западной Сибири в канун третьего тысячелетия (1965–1995 гг.). Исторический обзор. Томск: ИНТЭК, 1996.
- Курмашев В.Ш.* Организационные основы создания системы продовольственных рынков в Кемеровской области / Отв. ред. В.М. Габов. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1997.
- Курцев И.В.* Экономика агропромышленного комплекса Сибири в период перехода к рыночным отношениям. Новосибирск: СО РАСХН, 1996.
- Кустова Н.А., Шалунова Н.И.* Формирование вертикальных интегрированных структур в АПК. Орел: АгроМИР, 1999.
- Кучуков Р.А.* Цены и ценообразование в АПК в условиях рынка. Нальчик: Эльбрус, 1996.
- Левченко А.А.* Организация и функционирование машинно-технологических станций в агропромышленном комплексе. Учеб. пособие. Курск: КГСХА, 1999.
- Ленькова Р.К.* Модельная программа адаптации аграрных формирований районного АПК к рыночной системе хозяйствования. Горки, 1998.
- Лизинг аграрных машин в Сибири / Под ред. В.П. Кокорева, В.В. Титова. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1998.
- Лимарев В.Я.* Лизинг в АПК – итоги, проблемы и перспективы. М.: Росагроснаб, 1996.
- Лимарев В.Я.* Проблемы совершенствования торговых наценок предприятий Агроснаба на материально-технические ресурсы. М.: РИАМА, 1998.
- Литонина В.И.* Агрокомплекс Вологодской области. Вологда, 1997.
- Личко К.П.* Прогнозирование и планирование аграрно-промышленного комплекса. Учеб. пособие. М.: Гардарики, 1999.
- Личное и коллективное в современной деревне. М.: Энциклопедия сел и деревень, 1997.
- Лубков А.Н., Лубков Д.А.* Оплата труда в фермерском хозяйстве. М.: Информагротех, 1996.
- Люкшинов А.Н.* Стратегический менеджмент на предприятиях АПК. Учеб. пособие. М.: Колос, 1999.
- Малогобаритная техника. М.: Информагротех, 1996.
- Маркелов В.Н., Фролов Е.А.* Системное управление персоналом агроперерабатывающих предприятий / Под ред. С.Н. Семенова. Саратов: СГТУ, 1999.
- Маркетинг в АПК. Учеб. пособие / Под ред. Г.П. Абрамовой. М.: Колос, 1997.
- Маслаков В.В.* Формирование и развитие системы продовольственной безопасности: концептуальные подходы. Екатеринбург: УГСХА, 1996.
- Маслаков В.В.* Концепция системы продовольственной безопасности индустриально-аграрного региона. Екатеринбург: УГСХА, 1998.
- Математические методы и моделирование социально-экономических процессов в АПК. Учеб. пособие. Барнаул, 1998.
- Менеджмент в АПК. Учеб. пособие / Под ред. Ю.Б. Королева. М.: Колос, 2000.
- Менталитет и аграрное развитие России (XIX–XX вв.). Матер. междунар. конф. Москва, 14–15 июня 1994 г. / Отв. ред. В.П. Данилов, Л.В. Милов. М.: РОССПЭН, 1996.
- Методические положения по прогнозированию развития пищевой и перерабатывающей промышленности АПК. М.: АгроНИИТЭиПП, 1998.
- Методические рекомендации по обоснованию структуры и состава машинно-тракторного парка в крестьянских хозяйствах. Тамбов: ВНИИТиН, 1997.
- Методические рекомендации по оказанию аудиторских услуг сельскохозяйственным и другим предприятиям АПК. М.: Информагробизнес, 1996.

- Методические рекомендации по организации агрофирмы в районе. Барнаул: АГАУ, 1999.
- Милосердов В.В.* Крестьянский вопрос в России: прошлое, настоящее, будущее. М., 1999.
- Минаева Е.В.* Систематизация методов, экономических механизмов и инструментариев регулирования ценообразования в АПК России. М.: Пищепромиздат, 2000.
- Минаков И.А., Сабетова Л.А.* Развитие агропромышленной интеграции в условиях формирования рыночных отношений. Мичуринск, 1999.
- Минниханов Р.Н.* Организационно-экономические основы развития инновационных процессов в АПК. М.: МСХА, 2000.
- Михайлова Р.В.* Духовность крестьянства России XX века. Социально-философский анализ. Чебоксары: Чуваш. кн. изд-во, 1997.
- Многоукладная экономика АПК России. Вопросы теории и практики / Под ред. А.А. Шутькова. М.: Колос, 1998.
- Мозохин И.С., Мозохин Д.С.* Реформы на селе. Кострома, 1997.
- Молочное животноводство: практическое руководство фермеру. М.: Информагротех, 1997.
- Назаренко В.И.* Проблемы продовольственной безопасности. М., 1996.
- Направления стабилизации развития и выхода из кризиса АПК в современных условиях. Тез. докл. междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых и специалистов / Общ. ред. А.Ф. Шишкин. Воронеж, 1999.
- Научное обеспечение агропромышленного комплекса Западно-Сибирского нефтегазоносного района. Матер. общ. собр. и науч. сес. СО РАСХН. Томск, 22–23 июня 1997 г. Новосибирск: СО РАСХН, 1998.
- Научное обеспечение агропромышленного комплекса Республики Калмыкия. Элиста: Калм. гос. ун-т, 1996.
- Научное обеспечение агропромышленного комплекса Сибири. Матер. годич. общ. собр. и науч. сес. СО РАСХН, 28–29 января 1997 г. Новосибирск: СО РАСХН, 1997.
- Научные основы импортозамещения: на примере импортозамещения продукции АПК. Минск: БГЭУ, 1999.
- Научные основы разработки и реализации региональных программ стабилизации и развития АПК, систем ведения агропромышленного производства и обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации. Тез. докл. всерос. науч. конф. Новосибирск, июль 1998 г. Новосибирск, 1998а.
- Научные основы разработки и реализации региональных программ стабилизации и развития агропромышленного производства. Новосибирск: СО РАСХН, 1998б.
- Научные основы формирования нормативной базы индикативного планирования АПК. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 2000.
- Незавитин А.Г.* Реформы и жизнь села. Новосибирск, 1997.
- Нестеренко А.Д.* Продовольственный потенциал Дальнего Востока. Владивосток: ДВГАЭУ, 1996.
- Новикова И.В., Кутелов Г.К.* Региональный аграрно-промышленный комплекс: социально-экономические проблемы. Теория и практика. Ставрополь: СтГУ, 2000.
- Новоселов А.С.* Рыночная инфраструктура региона (проблемы формирования и развития). Новосибирск: ЭКОР, 1996.
- Нормативы потребности в материально-технических и финансовых ресурсах для крестьянских (фермерских) хозяйств и кооперативов (ассоциаций) Ростовской области. Методическое пособие для фермеров. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1997.
- Нурлыгаянов Р.Б.* Трудный путь реформ на селе. Уфа, 1998.
- О состоянии и неотложных мерах по стабилизации и развитию агропромышленного комплекса. Матер. всерос. совещ. Краснодар, 10–11 февраля 2000 г. М., 2000.
- Обеспечение стабилизации АПК в условиях рыночных форм хозяйствования. Тез. докл. межрегион. науч.-практ. конф. молодых ученых и спец. Воронеж: ВГАУ, 1997.
- Опыт аграрных преобразований. М.: Информагротех, 1997а.
- Опыт и проблемы ресурсного обеспечения и развития рыночной инфраструктуры агропромышленного комплекса. Рязань: ВНИИМС, 1997б.
- Опыт и проблемы функционирования информационно-консультационной службы АПК России. Матер. конф. Москва, 24–25 ноября 1999 г. М.: Росинформагротех, 2000.
- Опыт, проблемы, перспективы функционирования агропромышленного комплекса Волгоградской области. Матер. науч.-практ. конф. 21–22 марта 1996 г. Волгоград: Волгогр. ком. по печати, 1996.
- Организационно-экономические основы аграрного рынка. М.: Армита-маркетинг, менеджмент, 1997.

- Организационно-экономические основы системы ведения АПК Новосибирской области / Науч. ред. И.В. Курцев. Новосибирск: СО РАСХН, 1998.
- Организационно-экономические основы хозяйствования в предприятиях АПК / Науч. ред. А.П. Соколов. Ульяновск, 2000.
- Организационно-экономические факторы развития регионального АПК. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1996.
- Организационно-экономический механизм функционирования АПК Сибири. Новосибирск: СО РАСХН, 1999.
- Организация аграрных и земельных преобразований. Учеб. пособие. М.: Колос, 1996.
- Организация маркетинга. М.: Информагротех, 1999.
- Организация, экономика и менеджмент в АПК / Науч. ред. В.И. Осинев. М.: МГАУ, 1997.
- Ориентир – фермерская кооперация. Опыт работы межфермерских объединений Ставрополя по кооперированию на основе совместной производственно-финансовой деятельности. Ставрополь: Кн. изд-во, 1997.
- Основные направления и методические документы по организации планирования и координации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и отчетности в системе агропромышленного комплекса Российской Федерации. М.: РАСХН, 1998а.
- Основные направления концепции развития АПК в условиях рыночной экономики / Отв. ред. Н.С. Катков. Йошкар-Ола: МарГУ, 1997.
- Основные направления повышения эффективности и устойчивости предприятий АПК / Науч. ред. И.Т. Трубилин. Краснодар: КГАУ, 1998б.
- Основные направления развития АПК Западно-Сибирского нефтегазозонального района. Рекомендации общ. собр. СО РАСХН / Науч. ред. П.Л. Гончаров. Новосибирск: СО РАСХН, 1998в.
- Основы финансовых отношений в агропромышленном комплексе. Учеб. пособие. Майкоп, 1999.
- Охрана труда в фермерском хозяйстве. М.: Информагротех, 1996.
- Оценка кадров управления АПК / Под ред. Н.Г. Рака. М.: МСХА, 1997.
- Палело В.Н.* Продовольственная безопасность в России: современное состояние и механизмы обеспечения. Новосибирск: СибАГС, 2000.
- Передовой опыт ведения фермерского хозяйства. М.: Информагротех, 1996.
- Перекрестова Л.В.* Управление локальными агропромышленными системами рыночной ориентации на основе релевантной информации. М.: Гор. вести, 1998.
- Першукевич П.М.* Научные основы мотивации труда в сельском хозяйстве. Новосибирск: РПО СО РАСХН, 1998а.
- Першукевич П.М.* АПК Сибири: тактика и стратегия экономических реформ. Новосибирск: СибНИИЭСХ, 1998б.
- Пиличев Н.А.* Управление агропромышленным производством. Учеб. пособие. М.: Колос, 2000.
- Повышение социально-экономической эффективности агропромышленного производства. Тез. докл. науч.-практ. конф. / Отв. ред. Н.В. Рыскин. Саранск: Красный Октябрь, 1999.
- Половенко С.И., Айгазиев А.Т.* Преобразование собственности в условиях ее реализации в аграрном секторе. М.: ТЕИС, 1997.
- Полюбина И.Б.* Крестьянское хозяйство в России: теория и практика. Барнаул: АлтГТУ, 1999.
- Пособие по созданию и организационно-экономическому механизму функционирования агропромышленных формирований. М.: Росинформагротех, 2000.
- Практическое пособие по кооперированию сельских товаропроизводителей / Под общ. ред. Л.В. Потапова. Улан-Удэ: Республиканская типография, 1997.
- Прауст Р.Э.* Развитие различных форм хозяйствования в аграрном секторе. Материалы комплексного обследования сельхозпредприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств и личных подсобных хозяйств Пыталовского района Псковской области за 1986-1996 гг. М.: Энциклопедия российских деревень, 1998.
- Предпринимательская деятельность в сельском хозяйстве России. Правовые вопросы / Отв. ред. З.С. Беляева, И.А. Иконицкая. М.: ИГПАН, 1998.
- Предпринимательство в АПК. Учеб. пособие / Под ред. С.И. Грядова. М.: Колос, 1997.
- Предпринимательство в сельском хозяйстве. Правовые и экономические вопросы / Под ред. С.И. Грядова, В.А. Удалова. М.: ДеКА, 1998.
- Приватизация земли и реорганизация сельскохозяйственных предприятий России. М.: ВИАПИ РАСХН, Росагрофонд, 1998.

- Проблемы агропромышленного комплекса и использования биологических ресурсов западного региона Республики Башкортостан. Уфа, 1999а.
- Проблемы агропромышленного комплекса России. М.: Информагротех, 2000а.
- Проблемы землеустройства и земельного кадастра при осуществлении земельной реформы / Отв. ред. Ю.М. Рогатнев. Омск: ОмГАУ, 1996а.
- Проблемы и перспективы развития предпринимательской деятельности предприятий АПК / Под ред. В.И. Гайдука. Краснодар, 2000б.
- Проблемы кооперации и интеграции в агропромышленном комплексе России. Тез. докл. всерос. науч.-практ. конф. Ростов-на-Дону, 15–16 июня 2000 г. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 2000в.
- Проблемы кредитования и инвестирования российского агробизнеса: организационно-экономические аспекты. Матер. засед. учен. совета ИМЭМО РАН 25 марта 1998 г. / Отв. ред. А.А. Дынкин. М.: ИМЭМО, 1998а.
- Проблемы обеспечения устойчивого развития АПК. Матер. науч.-практ. конф. / Науч. ред. Н.С. Катков. Йошкар-Ола: МарГУ, 1998б.
- Проблемы повышения экономической и социальной эффективности АПК. Матер. науч.-практ. конф. Курск, 22–25 февраля 2000 г. Курск: КГСХА, 2000г.
- Проблемы применения российского права в АПК / Науч. ред. А.Д. Кан. Краснодар: КГАУ, 1997а.
- Проблемы развития и научное обеспечение АПК Центрального Нечерноземья России. Сб. матер. науч. сес. Смоленск, 15–16 июля 1996 г. М.: РАСХН, 1997б.
- Проблемы рыночной экономики и особенности их проявления в аграрном секторе. Тез. докл. науч. конф. Оренбург, 29 февраля 1996 г. / Отв. ред. Г.М. Залозная. Оренбург: ОГАУ, 1996б.
- Проблемы рыночных отношений в АПК. Тез. докл. регион. науч.-практ. конф. 24 ноября 1998 г. / Отв. ред. С.Н. Тарамонов. Ростов-на-Дону: РГЭА, 1999б.
- Проблемы села сегодня и завтра. Сб. матер. науч.-практ. конф. 26–27 ноября 1996 г. / Под ред. П.А. Власова. Пенза, 1996в.
- Проблемы современного управления в АПК. Матер. юбил. науч.-практ. конф. Воронеж, 26–27 мая 1998 г. / Науч. ред. В.Е. Шевченко. Воронеж, 1998в.
- Проблемы стабилизации и развития АПК в условиях перехода к рынку. Курск: КГСХА, 1997в.
- Проблемы формирования аграрного рынка России. Матер. междунар. науч. конф. Москва, 18–19 марта 1997 г. / Под ред. А.М. Гатаулина. М.: МСХА, 1997г.
- Проблемы экономического роста аграрного производства региона в условиях переходной экономики. Матер. науч. конф. 17–19 марта 1998 г. Курск: КГСХА, 1998г.
- Проблемы экономического роста в аграрной экономике региона. Курск: КГСХА, 1998д.
- Прогнозирование и планирование регионального АПК. Учеб. пособие. М.: МСХА, 1998.
- Прогнозирование и планирование финансово-хозяйственной деятельности перерабатывающих и агросервисных предприятий АПК. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 2000.
- Программа восстановления и развития агропромышленного комплекса на 2000–2010 гг. М., 2000.
- Программа восстановления и развития экономики агропромышленного комплекса России. М.: ИТРК, 1999а.
- Программа основных направлений развития АПК Республики Башкортостан на период 2000–2005 гг. Уфа, 1999б.
- Программа развития агропромышленного комплекса Ростовской области на период до 2001 года. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1999в.
- Пути совершенствования управления отраслями АПК / Науч. ред. Н.С. Катков. Йошкар-Ола: МарГУ, 1999.
- Развитие рыночных отношений в АПК. Тез. докл. регион. науч.-практ. конф. 28 ноября 1997 г. / Отв. ред. С.Н. Тарамонов. Ростов-на-Дону: РГЭА, 1997.
- Развитие экономических отношений в сельском хозяйстве Омской области в условиях перехода к рынку / Отв. ред. А.С. Макеев. Омск: ОмГАУ, 1998.
- Рациональные пути использования вторичных ресурсов агропромышленного комплекса. Междунар. науч. конф. Краснодар, 23–26 сент. 1997 г. Краснодар, 1997.
- Региональная экономика: проблемы, стратегия развития АПК / Под ред. В.В. Кузнецова. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1998.
- Региональный продовольственный комплекс: проблемы формирования и функционирования / Отв. ред. Х.Н. Гизатуллин. Уфа: Гилем, 1996.

- Рекомендации по межфермерской кооперации и использованию сельскохозяйственной техники. М.: Информагротех, 1999а.
- Рейтинг наиболее крупных и эффективных производителей сельскохозяйственной продукции. М.: Росагрофонд, 2000.
- Рекомендации по определению парка машин и оборудования в крестьянских (фермерских) хозяйствах растениеводческого направления. М.: Информагротех, 1999б.
- Рекомендации по организации и функционированию крестьянских (фермерских) хозяйств, их кооперативов, союзов и ассоциаций при совершенствовании производственно-экономических взаимоотношений сельскохозяйственных предприятий Республики Башкортостан. Уфа, 1997а.
- Рекомендации по развитию кооперации и интеграции в АПК Российской Федерации. М.: РАСХН, 1997б.
- Реформирование АПК в регионах России: опыт и проблемы. Матер. междунар. науч.-практ. конф. 9–10 апреля 1998 г. Орел: ОГСХА, 1998.
- Реформирование сельскохозяйственных предприятий: правовые проблемы / Отв. ред. З.С. Беляева, М.И. Козырь. М.: ИГПАН, 1996.
- Ризгаев А.Л.* Рыночные отношения и рынки в АПК. Учеб. пособие. Краснодар: КГАУ, 1998.
- Ризгаев А.Л.* Цена и ценообразование в АПК. Учеб. пособие. Краснодар: КГАУ, 1996.
- Родионова О.А.* Интеграция в сфере агропромышленного производства: тенденции, механизмы, реализация. М.: ВНИЭТУСХ, 2000.
- Романенко Г.А., Комов Н.В., Тютюнников А.И.* Земельные ресурсы России: эффективность их использования. М.: РАСХН, 1996.
- Рубаева О.Д.* Управление эффективностью и надежностью работы агропредприятий. Челябинск: ЧГАУ, 1996.
- Руденко Л.И.* Социальное содержание современной эволюции российского крестьянства / Под ред. П.П. Великого. Саратов: СГУ, 1997.
- Рунов Б.А.* Вспоминая прошлое, думаю о будущем. М.: Знание, 1996.
- Руцкой А.В.* Аграрная реформа и организационно-экономический механизм хозяйствования в АПК в условиях перехода к рынку. Курск, 1997.
- Руцкой А.В.* Методическое пособие по созданию новых организационно-правовых форм и производственно-финансовых отношений в АПК Курской области. Курск, 1996.
- Рыженков А.В.* Проблема земельной ренты в российской экономике / Под ред. С.Е. Ильюшонка. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1997.
- Рынок труда и современные формы хозяйствования в системе АПК / Отв. ред. В.Д. Коротнев. Пенза: Приволжский Дом знаний, 1997.
- Рыночная трансформация сельского хозяйства: десятилетний опыт и перспективы. Никоновские чтения / Отв. ред. А.В. Петриков. М.: Энциклопедия российских деревень, 2000.
- Рыночные отношения в агропромышленном производстве. Матер. студ. науч.-практ. конф. Владикавказ, 1998.
- Рысьмятов А.З.* Проблемы совершенствования структуры производства в региональных АПК в условиях перехода к рынку. Краснодар: КГАУ, 1998.
- Сабетова Л.А., Полова М.А.* Экономика свеклосахарного подкомплекса. Мичуринск: МичГСХА, 1998.
- Сазонов С.Н., Сазонова Д.Д.* Экономический анализ работы крестьянских хозяйств и предложения по совершенствованию их деятельности. Тамбов: ВНИИТиН, 1996.
- Салтык И.П.* Проблемы реформирования АПК. Опыт хозяйств Курской области. Курск: КГСХА, 2000.
- Сборник нормативных материалов по функционированию агропромышленного комплекса в 1997 году / Сост. А.П. Бондаренко, А.В. Пикулькин. М.: Информагробизнес, 1997.
- Свечников П.Г.* Научно-методологические и практические рекомендации по государственному регулированию агропродовольственного комплекса и земельным отношениям. Челябинск, 1999.
- Свиридов В.И., Петренко Н.Н.* Моделирование адаптивных агропроизводственных систем. Учеб. пособие. Курск: КГСХА, 1997.
- Сельское хозяйство в экономике юга России: кооперация и проблемы экономического развития. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1997.
- Сельскохозяйственная деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств в России. Стат. сборник. М.: Госкомстат РФ, 2000.
- Сельскохозяйственная кооперация: теория, мировой опыт, проблемы возрождения. М.: Армита, 1998.

- Семенов В.А.* Организация производства и реализации продукции в агропромышленном акционерном обществе. М.: ВНИЭТУСХ, 1997.
- Серова Е.В.* Аграрная экономика: Учеб. пособие. М.: ГУ–ВШЭ, 1999.
- Сибирская деревня: история, современное состояние, перспективы развития. Матер. всерос. науч.-практ. конф. 26–27 февраля 1998 г. / Отв. ред. Д.А. Алисов. Омск: ОмГАУ, 1998.
- Сизенко Е.И., Комаров В.И.* Интеграция и кооперация – важнейшие факторы повышения эффективности производства в АПК: вопросы теории и практики. М.: АгроНИИТЭиПП, 1998.
- Система ведения агропромышленного производства в Республике Башкортостан. Уфа: Гилем, 1997а.
- Система ведения агропромышленного производства Волгоградской области на 1996–2010 гг. Волгоград: Волггор. ком. по печати, 1997б.
- Система ведения агропромышленного производства Республики Бурятия на 1996–2000 гг. Улан-Удэ: Респ. тип., 1996а.
- Система ведения агропромышленного производства Республики Саха (Якутия) до 2005 г. Новосибирск: СО РАСХН, 1999.
- Система ведения агропромышленного производства Ростовской области. На период 1996–2000 гг. Ростов-на-Дону, 1996.
- Система ведения агропромышленного производства Саратовской области / Гл. ред. Н.И. Комаров. Саратов: Поволж. НИИЭиО АПК, 1998.
- Система ведения АПК Республики Калмыкия на 1996–2000 гг. Элиста: Джангар, 1996.
- Совершенствование земельных отношений и методов их экономического регулирования на основе данных социально-экономического мониторинга. М.: Энциклопедия российских деревень, 1996а.
- Совершенствование механизма хозяйствования АПК в условиях экономических реформ. В 2-х т. Ульяновск: УГСХА, 1997а.
- Совершенствование научного обеспечения агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия) в условиях рыночных отношений. Матер. науч.-практ. конф. 5 декабря 1997 г. Якутск: Северовед, 1997б.
- Совершенствование системы управления АПК в современных условиях / Науч. ред. П.М. Першукевич, М.П. Гриценко. Новосибирск: СибНИИЭСХ, 2000.
- Совершенствование управления отраслями АПК. Матер. науч.-практ. конф. / Отв. ред. Н.С. Катков, Е.И. Царегородцев. Йошкар-Ола: МарГУ, 1996б.
- Состояние и прогноз развития агропромышленного производства. Владикавказ: Гор. ГАУ, 1999.
- Социально-экономические последствия приватизации земли и реорганизации сельско-хозяйственных предприятий (1994–1996 гг.) / Науч. ред. В.Я. Узун. М.: Энциклопедия российских деревень, 1997.
- Социально-экономическое планирование и прогнозирование в АПК. Ростов-на-Дону: ВНИИЭиН, 1999
- Справочная книга фермера. Саратов: СГСХА, 1996.
- Степанов А.А.* Реформирование социально-экономических отношений и системы управления в агропромышленном комплексе Новосибирской области. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2000.
- Степанова Т.А.* Кооперативные формы хозяйствования в рыночной экономике АПК: опыт России и Франции. Воронеж: ВГАУ, 1997.
- Строев Е.С., Злобин Е.Ф., Михалев А.А.* Теория и практика аграрных преобразований в Орловской области. М.: Агри-пресс, 1998.
- Теоретические аспекты межфермерской кооперации при использовании техники. Тамбов: ВНИИТиН, 1996.
- Теоретические проблемы эффективного использования техники в крестьянских хозяйствах. Саратов, 1997.
- Теория и практика использования техники в крестьянских хозяйствах. Тамбов: ВНИИТиН, 1996.
- Терентьев В.В., Фаузер В.В., Парначев А.А.* Формирование рынка труда и проблемы занятости сельского населения: социально-демографический аспект. Сыктывкар: ИЭСПС, 1996.
- Теунаев Д.М.* Продовольственный комплекс Северного Кавказа в условиях перехода к рынку. М.: АгроНИИТЭиПП, 1998.
- Троцкий А.Я.* Социально-территориальная структура региона: строение и основные тенденции трансформации / Отв. ред. Т.И. Заславская. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1997.
- Трубилин А.И., Парамонов П.Ф., Середа А.А.* Управление инвестициями на предприятиях регионального АПК. Краснодар: КубГАУ, 2000.
- Трудовые отношения в сельскохозяйственных предприятиях. М.: МСХА, 1996.

- Управление агропромышленным комплексом в условиях перехода к рыночной экономике / Отв. ред. А.Ф. Поляков. Саранск: МорГУ, 1996.
- Управление земельными ресурсами и регулирование земельных отношений в Волгоградской области. Матер. науч.-практ. конф. 30 мая 1997 г. / Отв. ред. В.М. Астанина. Волгоград: Волгогр. ком. по печати и инф., 1997.
- Управление предприятиями АПК в условиях формирования рынка. М.: Информагротех, 1999.
- Усенко Л.Н. Теория и практика продовольственного рынка. Ростов-на-Дону, 1998.
- Фермерские хозяйства, производственные и потребительские кооперативы: модели, проекты. Ростов-на-Дону: ВНИИЭИН, 1996.
- Фермерское предпринимательство в условиях преодоления кризиса. Воронеж: ВорГУ, 1998.
- Фермеру о доходах и расходах. М.: Информагротех, 1996а.
- Фермеру о нефтепродуктах. М.: Информагротех, 1996б.
- Финансирование и инвестиции на предприятиях АПК. Учеб. пособие. Омск, 1999.
- Фомин Д.А., Храмцов Н.С., Щетинина И.В. Развитие интеграции в АПК Сибири. Новосибирск: СО РАСХН, 1998.
- Фомин Д.А., Храмцов Н.С. Экономические основы развития агропромышленной интеграции. Новосибирск: СибНИИЭСХ, 2000.
- Формирование рынка продовольствия и средств производства в регионе. М., 1998.
- Функционирование и улучшение деятельности МТС. Практические рекомендации. М.: Информагротех, 1998.
- Ханнанова Т.Р. Банковское обслуживание предприятий АПК. Правовые проблемы. Уфа: Принт, 1998.
- Ханыкин В.А. Интеграция интересов субъектов агропромышленного и топливно-энергетического комплексов в процессе рыночных трансакций. М.: Пульс, 1999.
- Хачемизова Э.А. Кооперирование и интегрирование агропромышленных предприятий в условиях рыночных отношений. Майкоп: МГТИ, 2000.
- Центральная Россия на рубеже XXI века / Под общ. ред. Е.С. Строева. Орел: Информагротех, 1996. В 4-х т.
- Цыпкин Ю.А., Люшкинов А.Н. Агротаркетинг. Учеб. пособие. М.: Колос, 1998.
- Чеглакова С.Г. Финансовый анализ деятельности предприятий АПК. Учеб. пособие. Рязань: Узорожье, 2000.
- Черниченко Ю.Д. Дело было в России. М.: Московский рабочий, 1997.
- Четвертакова В.П. Аграрные отношения и экономика АПК. Воронеж: ВГЛТА, 1998а.
- Четвертакова В.П. Цены и ценообразование в АПК. Воронеж: ВГЛТА, 1998б.
- Чехонадских З.Г. Практикум по бухгалтерскому учету в сельскохозяйственных предприятиях. Учеб. пособие. Курск: КГСХА, 1996.
- Шайкин В.В., Ахметов Р.Г. Сельскохозяйственные рынки. Учеб. пособие. М., 1999.
- Шебеда В.И. Реформирование аграрного производства: стратегия и тактика. На материале Кустанайской области. Екатеринбург, 1996.
- Шмидт Ю.Д. Организационно-экономические основы формирования и развития дальневосточного продовольственного рынка. В 2-х т. Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1997.
- Штарберг И.Г. Проблемы восстановления и развития материально-технической базы Амурского аграрно-промышленного комплекса. Состояние, структурные сдвиги, предпосылки и тенденции развития. Благовещенск: АмурКНИИ, 1997.
- Щетинина И.В. Управление собственностью в интегрированных агропромышленных формированиях. Новосибирск: СО РАСХН, СибНИИЭСХ, 1999.
- Экономика и организация агробизнеса. Теоретический курс. М.: МЭГУ, 1996а.
- Экономика, менеджмент, маркетинг на предприятиях АПК / Науч. ред. А.Д. Владыка, А.С. Малахов. СПб.: АМА НЗ РФ, 2000.
- Экономика, организация АПК в современных условиях / Науч. ред. В.И. Осинев. М.: МГАУ, 1996б.
- Экономическая оценка социальной надежности и культуры предпринимательской деятельности. На примере АПК Челябинской области. Челябинск: МГУК, 1996.
- Экономическая реформа и перспективы ее развития в АПК Амурской области. Учеб. пособие. Благовещенск: ДальГАУ, 1997.

- Экономические аспекты рыночных преобразований в АПК / Отв. ред. В.В. Кузнецов. Ростов-на-Дону: Гефест, 1998.
- Экономические и социальные проблемы развития АПК на рубеже XXI века / Отв. ред. Р.К. Карамов. Уфа, 2000а.
- Экономические проблемы Приморского АПК в условиях рыночных отношений / Науч. ред. Т.С. Мажуга. Уссурийск, 1999.
- Экономические проблемы совершенствования деятельности предприятий АПК / Под ред. Ю.А. Конкина. М.: МГАУ, 2000б.
- Экономические проблемы функционирования АПК в условиях формирующихся рыночных отношений. Мичуринск: МГАУ, 2000в.
- Экономический механизм рыночных отношений в АПК Сибири / Под ред. И.В. Курцева. Новосибирск: СО РАСХН, 1996.
- Эффективность и конкурентоспособность аграрной экономики. Матер. науч. конф. 12–14 марта 1997 г. В 2-х т. Курск: КГСХА, 1997.
- Якушкин Н.М., Васильев В.П., Минниханов Р.Н.* Аграрный сектор Татарстана в условиях развития рыночной экономики. Казань: КГСХА, 1997.
- Kalugina Z.* Paradoxes of the Agrarian Reform in Russia. Preprint. Novosibirsk: IEIE SB RAS, 1998.